

# 2025年度 第1四半期 決算説明会 資料

## ファナック株式会社

本資料に記述されている業績見通し等の将来に関する記述は、主要市場における製品の需給動向、競合状況、経済情勢その他に不透明な面があり、実際の業績は見通しと異なる可能性があることをご承知おき願います。

2025年度 第1四半期（3ヶ月） 連結実績

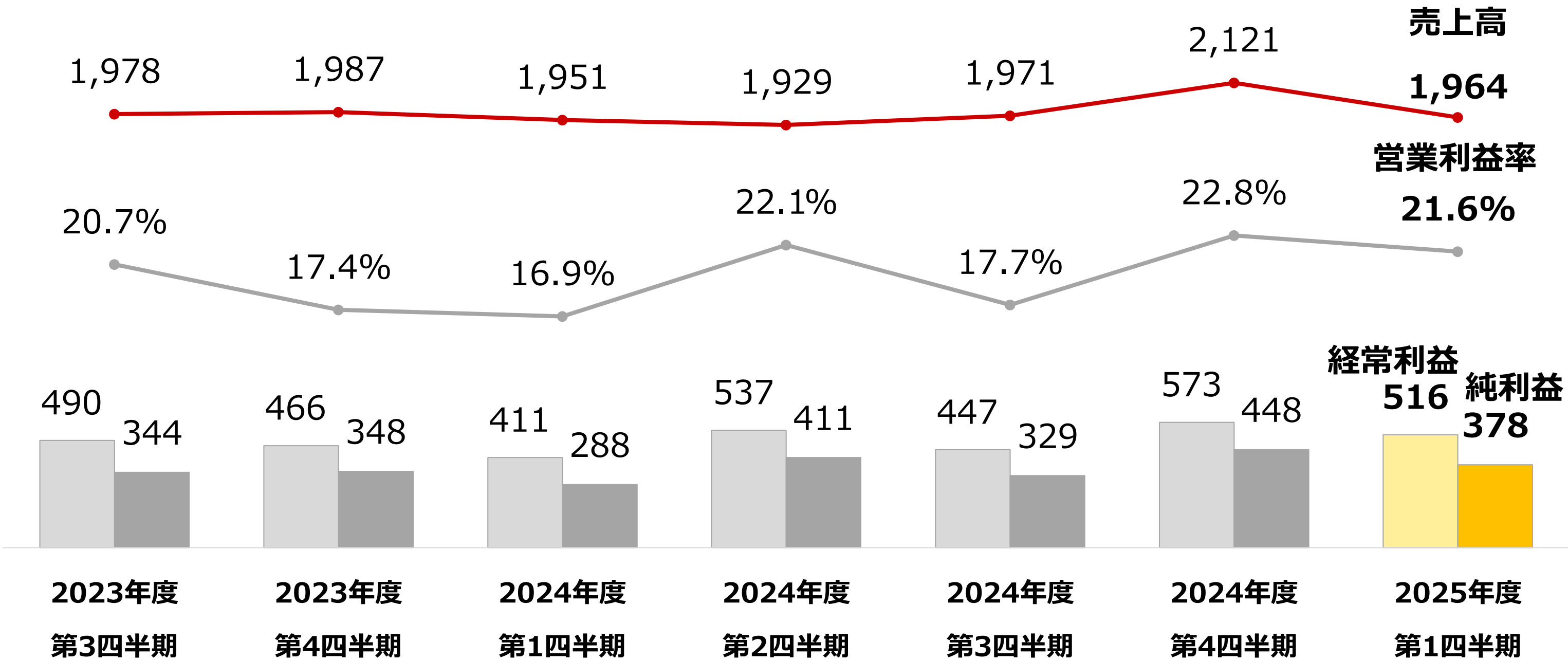
(金額単位：億円)

|        | 2024年度<br>第1四半期<br>(4月～6月) |        | 2024年度<br>第4四半期<br>(1月～3月) |        | 2025年度<br>第1四半期<br>(4月～6月) |        | 増減率<br>前年同期比 | 増減率<br>前四半期比 |
|--------|----------------------------|--------|----------------------------|--------|----------------------------|--------|--------------|--------------|
|        |                            | 売上高比   |                            | 売上高比   |                            | 売上高比   |              |              |
| 売上高    | 1,951                      | 100.0% | 2,121                      | 100.0% | 1,964                      | 100.0% | +0.6%        | ▲7.4%        |
| 売上原価   | 1,273                      | 65.3%  | 1,300                      | 61.3%  | 1,198                      | 61.0%  | ▲6.0%        | ▲7.9%        |
| 営業利益   | 330                        | 16.9%  | 484                        | 22.8%  | 424                        | 21.6%  | +28.7%       | ▲12.2%       |
| 経常利益   | 411                        | 21.1%  | 573                        | 27.0%  | 516                        | 26.3%  | +25.3%       | ▲10.0%       |
| 純利益    | 288                        | 14.8%  | 448                        | 21.1%  | 378                        | 19.3%  | +31.4%       | ▲15.5%       |
| 為替レート  |                            |        |                            |        |                            |        |              |              |
| 円/1USD | 155.89                     |        | 152.60                     |        | 144.59                     |        |              |              |
| 円/1EUR | 167.88                     |        | 160.50                     |        | 163.80                     |        |              |              |

純利益＝親会社株主に帰属する純利益

# 連結売上高・損益 四半期推移

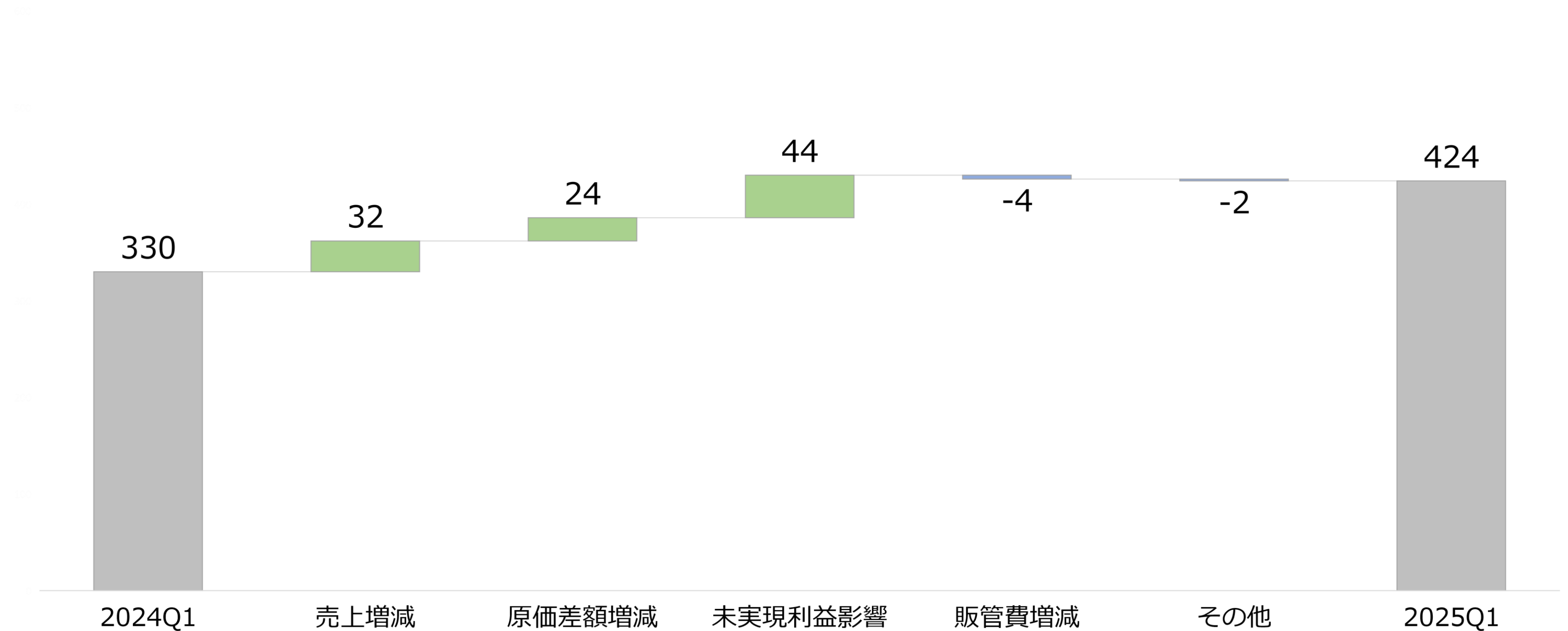
金額単位：億円



純利益＝親会社株主に帰属する純利益

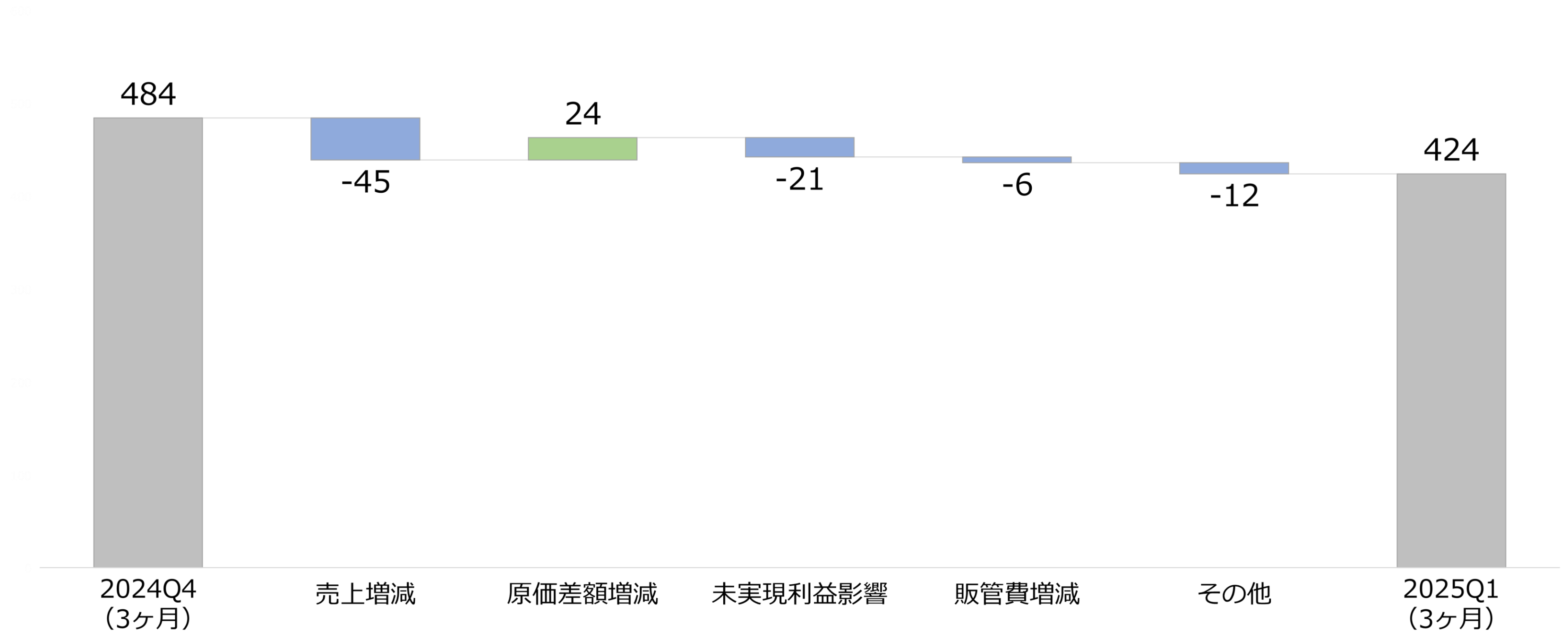
# 営業利益増減分析（2024Q1との比較）

金額単位：億円

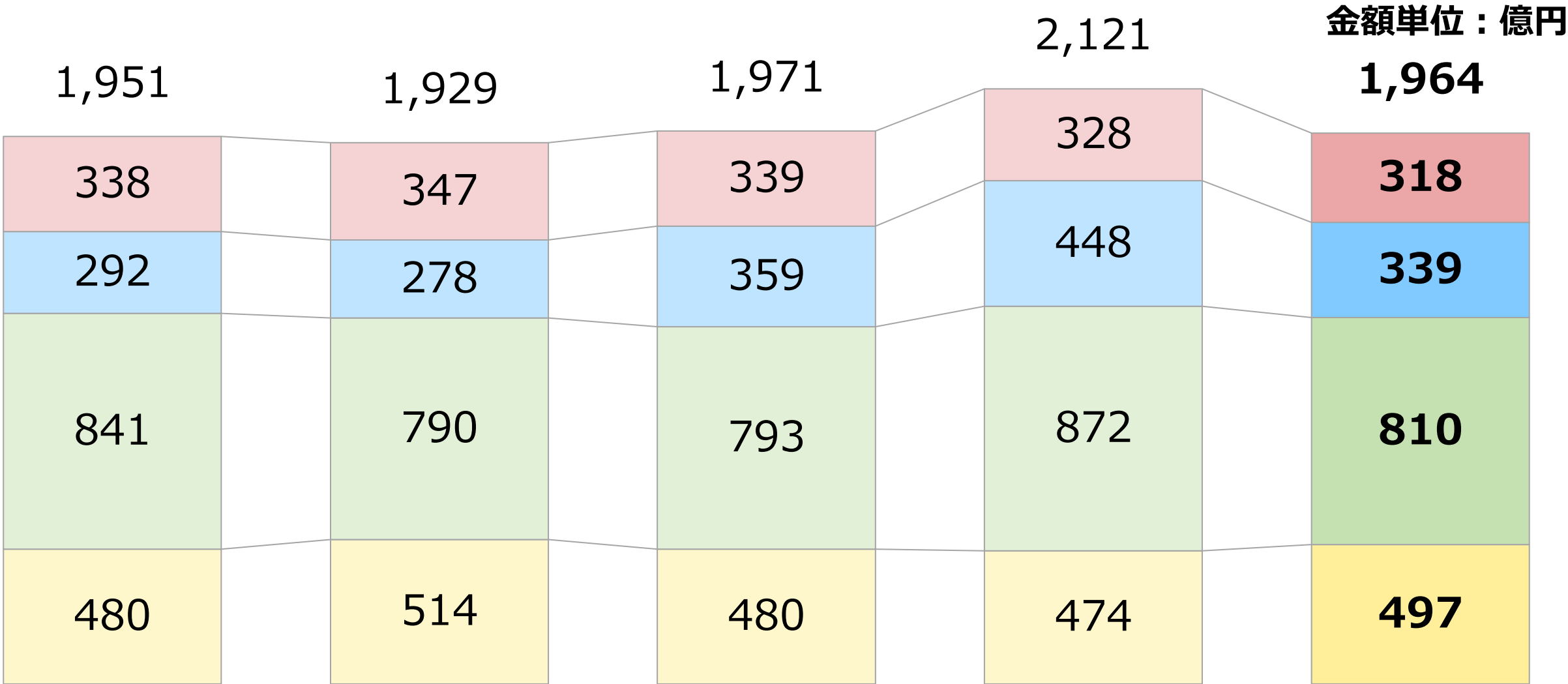


# 営業利益増減分析（2024Q4との比較）

金額単位：億円



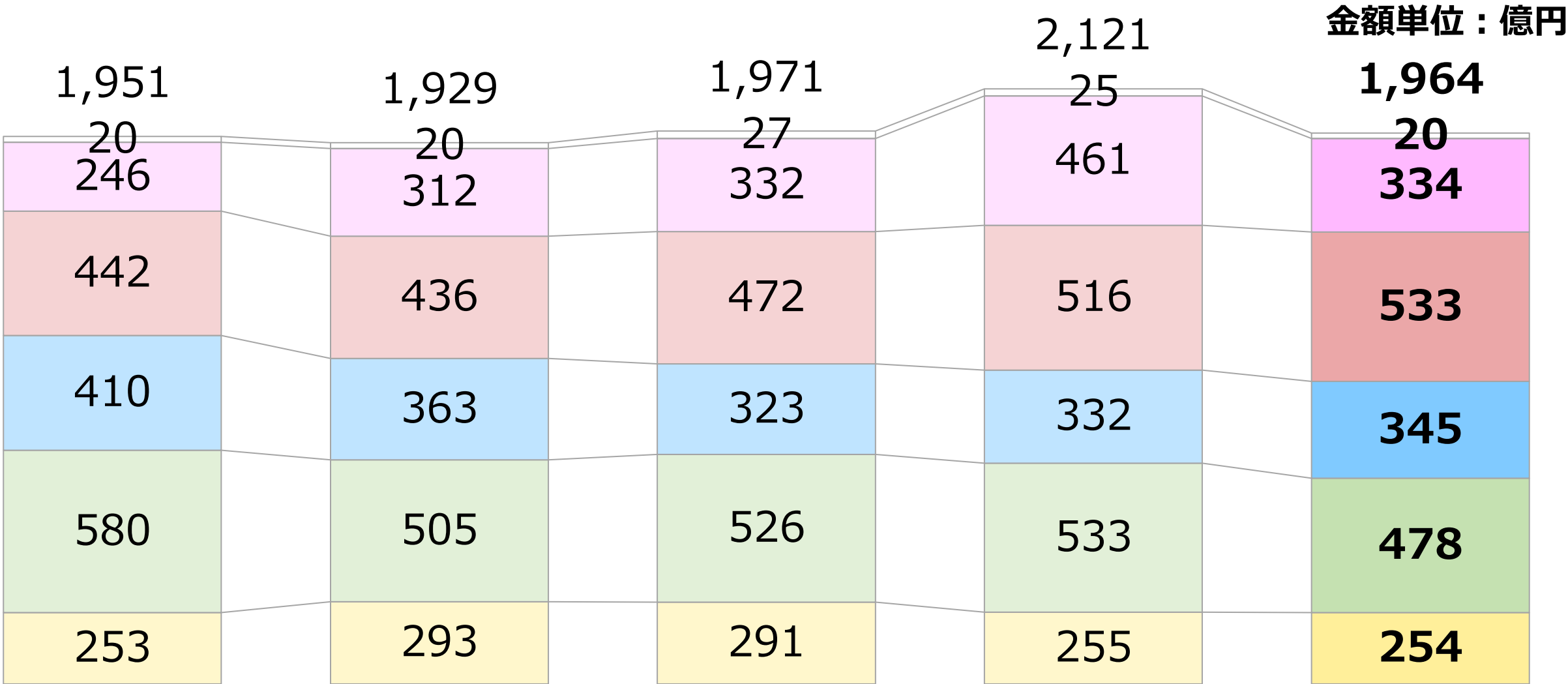
連結 部門別売上高



| 部門    | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| TOTAL | +0.6%        | ▲7.4%        |
| サービス  | ▲6.0%        | ▲3.0%        |
| ロボマシン | +16.3%       | ▲24.2%       |
| ロボット  | ▲3.8%        | ▲7.1%        |
| FA    | +3.5%        | +4.8%        |

| 売上構成比 | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| サービス  | 17.4%        | 18.0%        | 17.2%        | 15.5%        | 16.2%        |
| ロボマシン | 14.9%        | 14.4%        | 18.2%        | 21.1%        | 17.3%        |
| ロボット  | 43.1%        | 40.9%        | 40.2%        | 41.1%        | 41.2%        |
| FA    | 24.6%        | 26.7%        | 24.4%        | 22.3%        | 25.3%        |

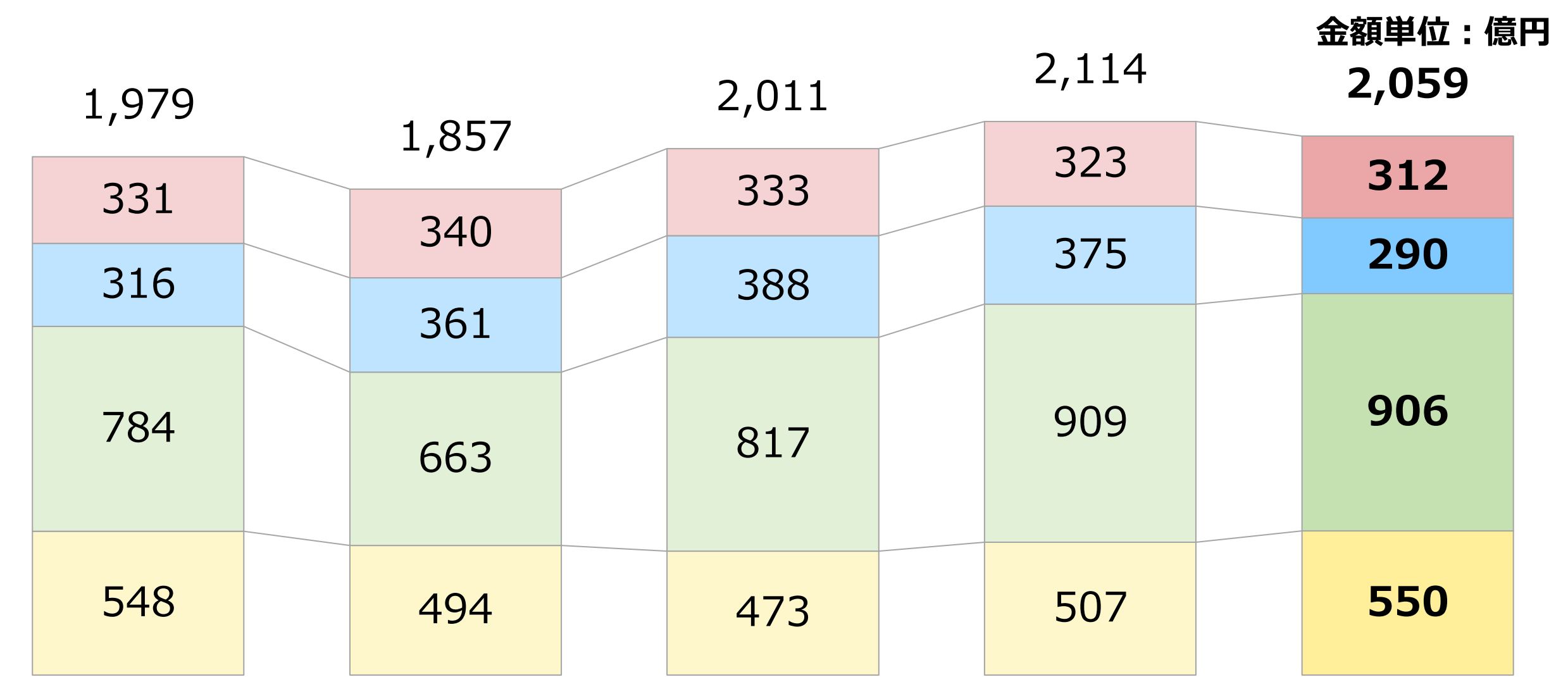
連結 地域別売上高



| 地域            | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|---------------|--------------|--------------|
| TOTAL         | + 0.6%       | ▲ 7.4%       |
| アジア<br>(中国以外) | + 35.4%      | ▲ 27.7%      |
| 中国            | + 20.5%      | + 3.2%       |
| 欧州            | ▲ 15.9%      | + 4.0%       |
| 米州            | ▲ 17.4%      | ▲ 10.2%      |
| 国内            | + 0.4%       | ▲ 0.1%       |

| 売上構成比      | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| その他        | 1.0%         | 1.0%         | 1.3%         | 1.3%         | 0.9%         |
| アジア (中国以外) | 12.6%        | 16.2%        | 16.8%        | 21.7%        | 17.0%        |
| 中国         | 22.7%        | 22.6%        | 24.0%        | 24.3%        | 27.1%        |
| 欧州         | 21.0%        | 18.8%        | 16.4%        | 15.6%        | 17.6%        |
| 米州         | 29.7%        | 26.2%        | 26.7%        | 25.1%        | 24.4%        |
| 国内         | 13.0%        | 15.2%        | 14.8%        | 12.0%        | 13.0%        |

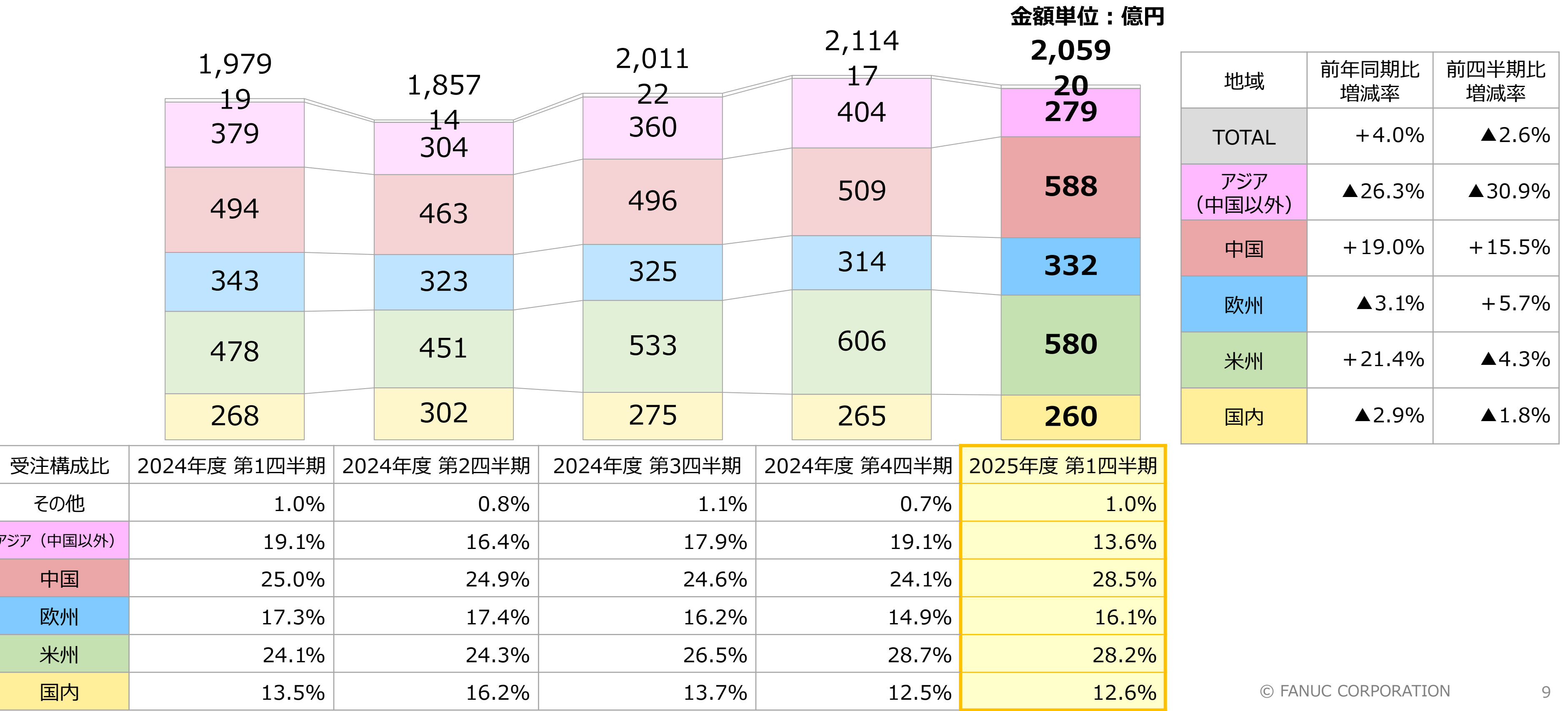
連結 部門別受注高



| 部門    | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| TOTAL | + 4.0%       | ▲ 2.6%       |
| サービス  | ▲ 5.7%       | ▲ 3.6%       |
| ロボマシン | ▲ 8.1%       | ▲ 22.5%      |
| ロボット  | + 15.6%      | ▲ 0.3%       |
| FA    | + 0.4%       | + 8.5%       |

| 受注構成比 | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| サービス  | 16.7%        | 18.3%        | 16.6%        | 15.3%        | 15.2%        |
| ロボマシン | 16.0%        | 19.4%        | 19.3%        | 17.7%        | 14.1%        |
| ロボット  | 39.6%        | 35.7%        | 40.6%        | 43.0%        | 44.0%        |
| FA    | 27.7%        | 26.6%        | 23.5%        | 24.0%        | 26.7%        |

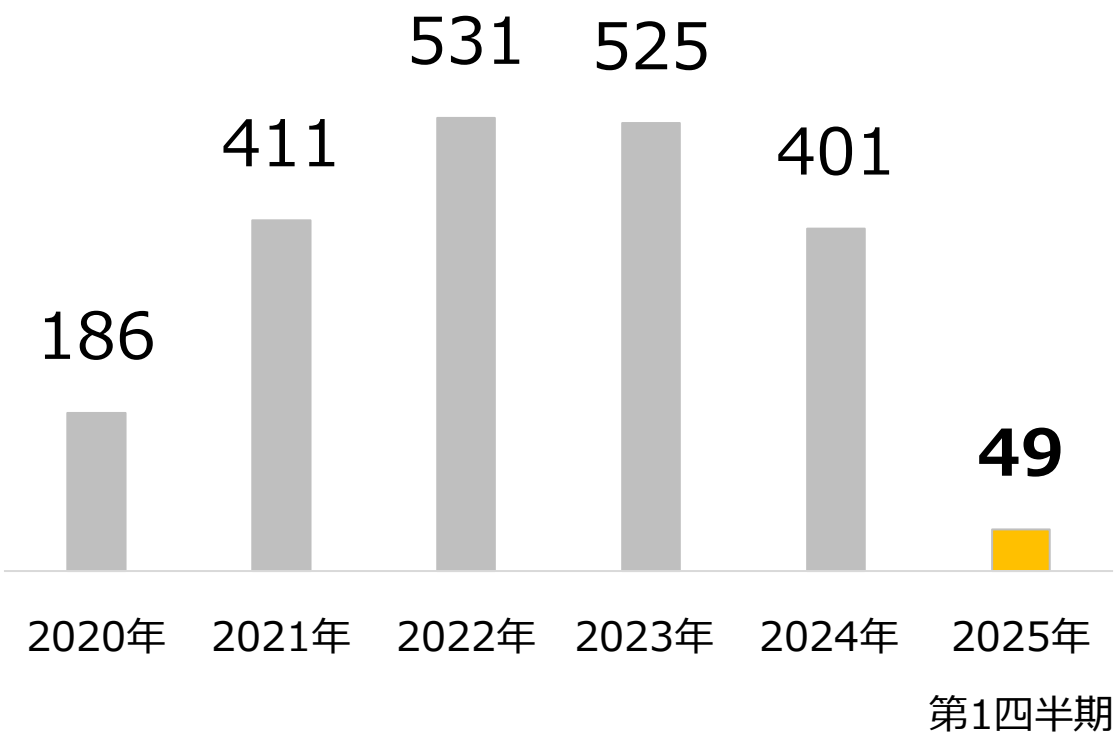
# 連結 地域別受注高



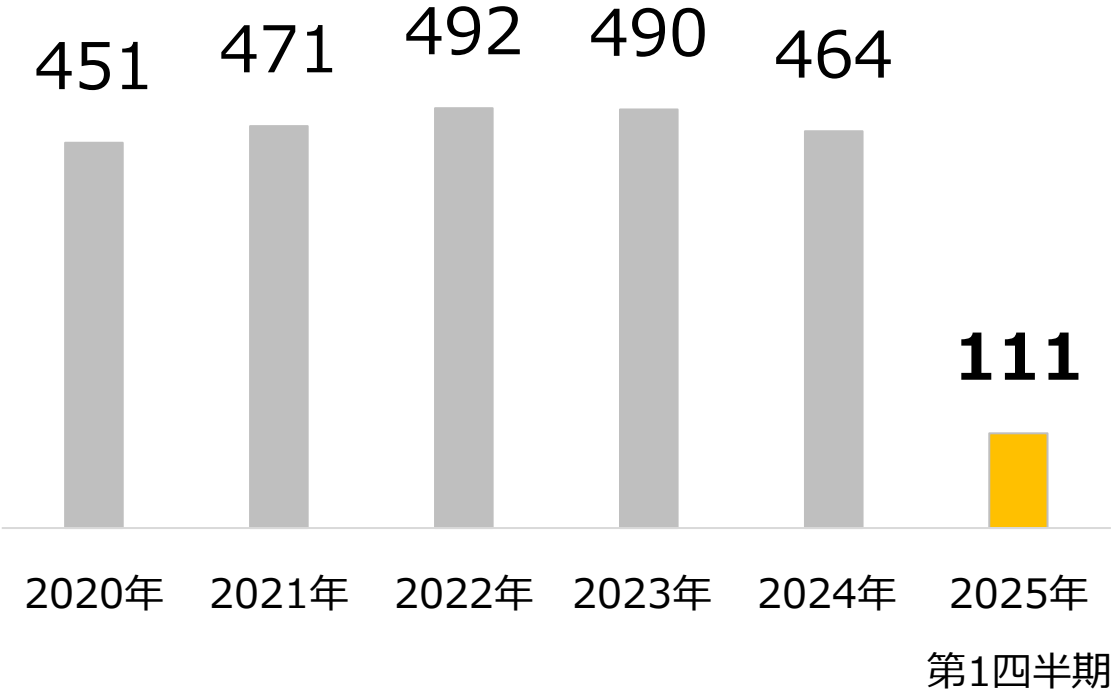
# 設備投資額・減価償却費・研究開発費

金額単位：億円

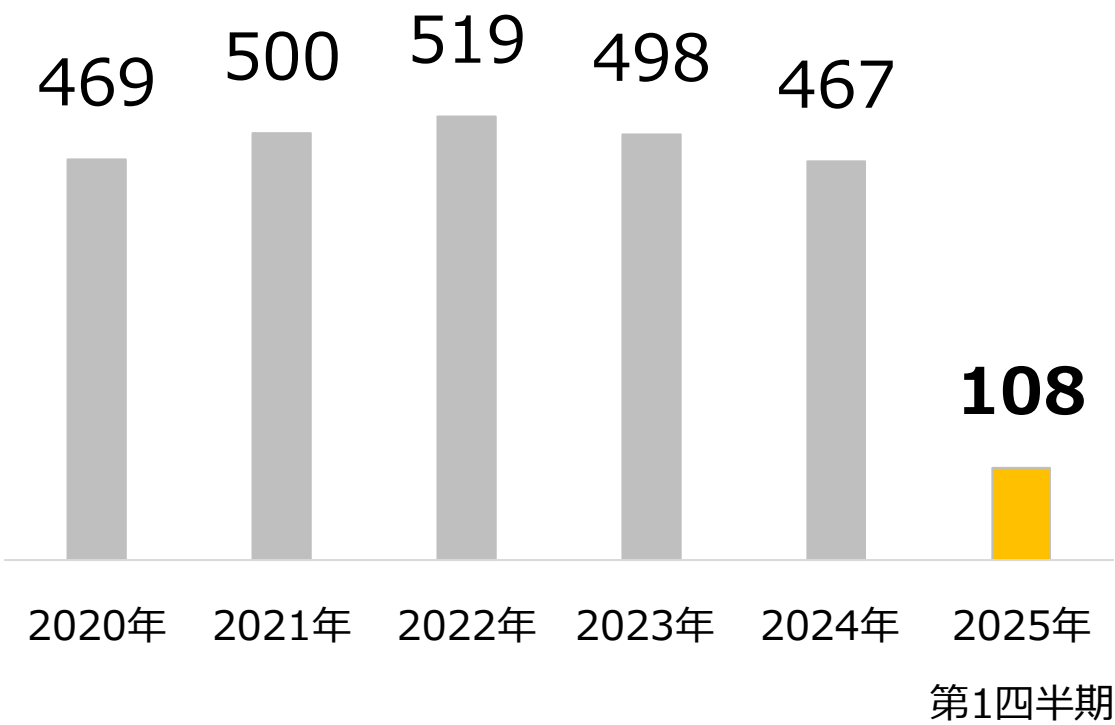
設備投資額



減価償却費



研究開発費



連結 通期業績予想

(金額単位：億円)

|        | 2024年度<br>実績 |        | 2025年度予想 |        | 増減率<br>前年比 |
|--------|--------------|--------|----------|--------|------------|
|        |              |        | 今回予想     |        |            |
|        |              | 売上高比   |          | 売上高比   |            |
| 売上高    | 7,971        | 100.0% | 8,070    | 100.0% | +1.2%      |
| 売上原価   | 5,022        | 63.0%  | 5,095    | 63.1%  | +1.5%      |
| 営業利益   | 1,588        | 19.9%  | 1,595    | 19.8%  | +0.4%      |
| 経常利益   | 1,967        | 24.7%  | 1,963    | 24.3%  | ▲0.2%      |
| 純利益    | 1,476        | 18.5%  | 1,430    | 17.7%  | ▲3.1%      |
| 為替レート  |              |        |          |        |            |
| 円/1USD | 152.58       |        | 141.15   |        |            |
| 円/1EUR | 163.75       |        | 160.95   |        |            |

純利益＝親会社株主に帰属する純利益

通期業績予想については、8月1日から適用される米国関税率15%を考慮して、算定しております。

# 新商品発表展示会（1/7）

## 概要

## 第34回 ファナック新商品発表展示会



|        |                                        |        |      |
|--------|----------------------------------------|--------|------|
| 会期     | 5月19日～5月23日                            |        |      |
| 会場     | 自然館（本社地区）                              |        |      |
| 来場者数   | 合計                                     | 国内顧客   | 海外顧客 |
|        | 7,555名<br>(前回比110%)                    | 6,595名 | 960名 |
| 分野別テーマ |                                        |        |      |
| FA     | 最新 CNC・サーボシステムとデジタルツイン、IoT による製造現場の効率化 |        |      |
| ロボット   | 豊富なバリエーションの協働ロボットと AI を含む多彩なアプリケーション   |        |      |
| ロボマシン  | 自動化を推進し、生産性を向上するロボマシン                  |        |      |

- 顧客を本社へ招待し、新商品・新機能の展示会を開催
- 実際の商品を前に開発に携わった技術者が直接説明することで特長を強くアピールすると共に多くのフィードバックを得た
- 本展示会を起点に新商品・新技術の拡販につなげていく

# 新商品発表展示会 (2/7)

## FA

- 最新CNCのFANUC Series 500i-A、独自のデジタルツイン技術FANUC Smart Digital Twinに加え、IoT、AIを駆使した最新商品を展示し、工作機械業界が注力する労働力不足や省エネへの対応をアピール
- FANUC Series 500i-Aの一新された基本構造による性能向上や多様な工作機械への対応が、高精度で効率の高い工作機械の実現および工程集約に繋がると好評
- FANUC Smart Digital Twinの高精度シミュレーションにより実加工なしで加工プロセスの事前検証および最適化が可能になる点が、円滑な工程立ち上げや機械稼働率の向上に繋がると好評



FANUC Series 500i-A

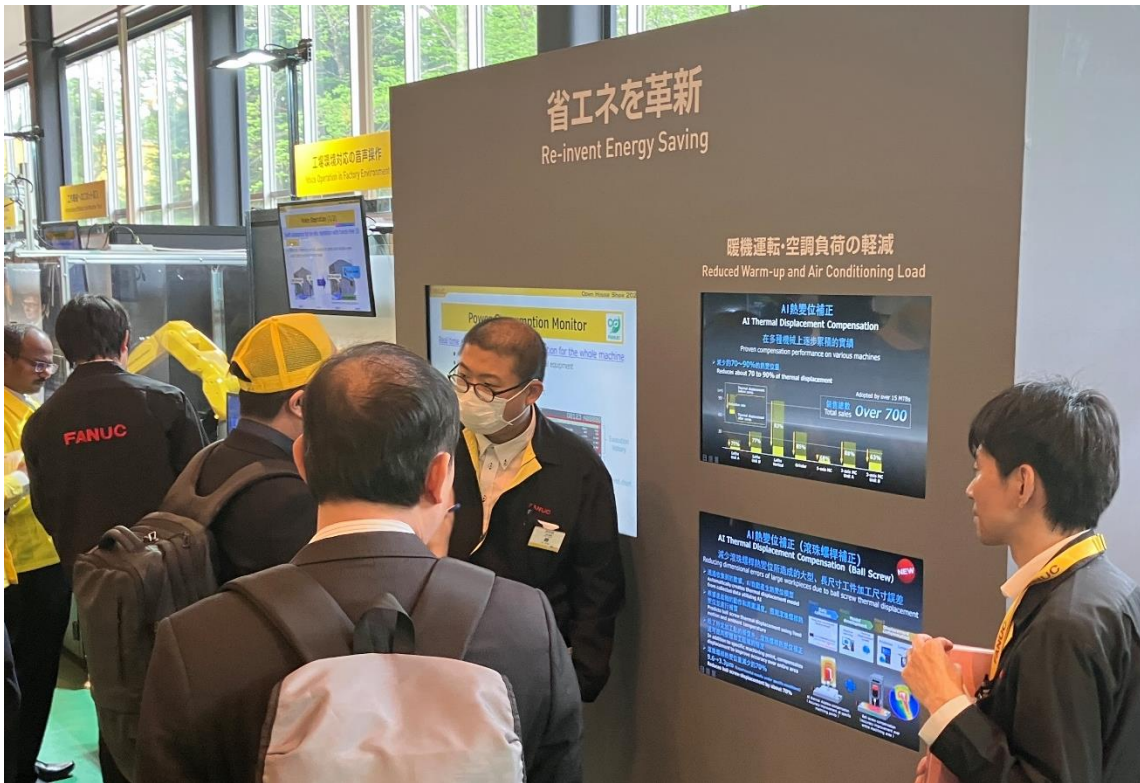


FANUC Smart Digital Twin

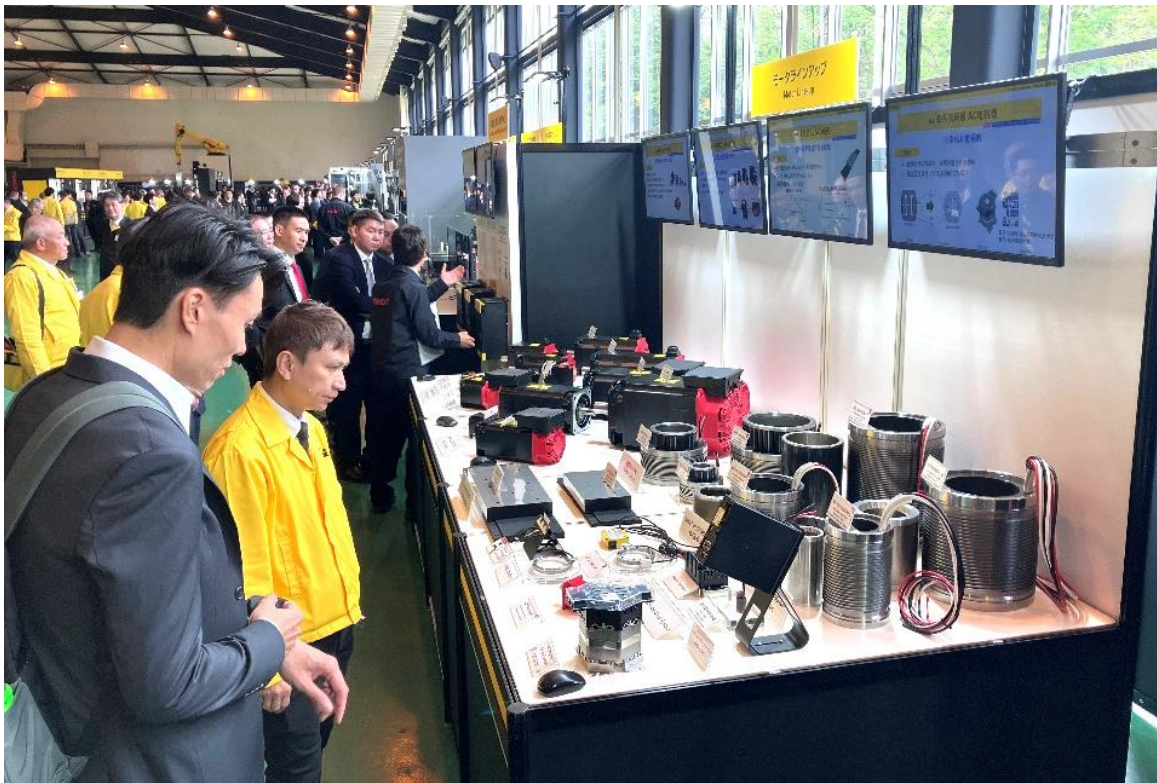
# 新商品発表展示会（3/7）

## FA

- 深層学習活用のAI熱変位補正により、暖機運転や空調管理を軽減しても加工物の精度を確保できる点が省エネに繋がると好評
- 高性能化に加え小型化・省配線といった使いやすさや保守性を向上し、且つ省エネルギー化を実現したai-Dシリーズサーボ、ならびに性能向上によりアプリケーションが拡大したガルバノスキャナが注目を集める
- FANUC Smart Digital Twin、FIELD system Basic Package(IoT)、AI熱変位補正について詳しく紹介したFA技術セミナーを開催



AI熱変位補正



ai-Dシリーズサーボ



ガルバノスキャナ

# 新商品発表展示会（4/7）

## ロボット

- 手で直接アームを動かす簡単教示など 3 つのCRX体験展示を含む協働ロボット9展示のほか、R-50iAコントローラ、ROBOGUIDE、ZDTの機能紹介など22展示を出展
- パレタイジングUIの体験展示と一緒に展示したCRXのマルチケースパレタイズシステムが好評。協働ロボットによるパレタイズ工程の自動化に具体的な導入相談が多数あり
- リードロボットを操作してフォロワーロボットに作業をさせる遠隔操作の体験展示に大きな反響。自動化が進んでいない分野の開拓にこれらのロボットを検討したいと前向きなコメントが多数あり



CRX体験展示（塗装）



マルチケースパレタイズ



遠隔操作体験展示

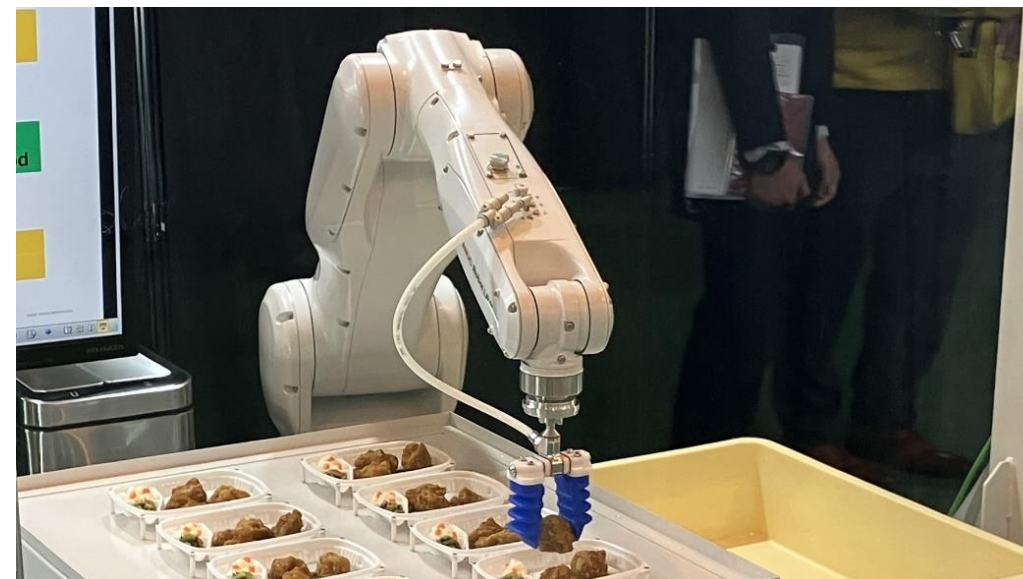
# 新商品発表展示会 (5/7)

## ロボット

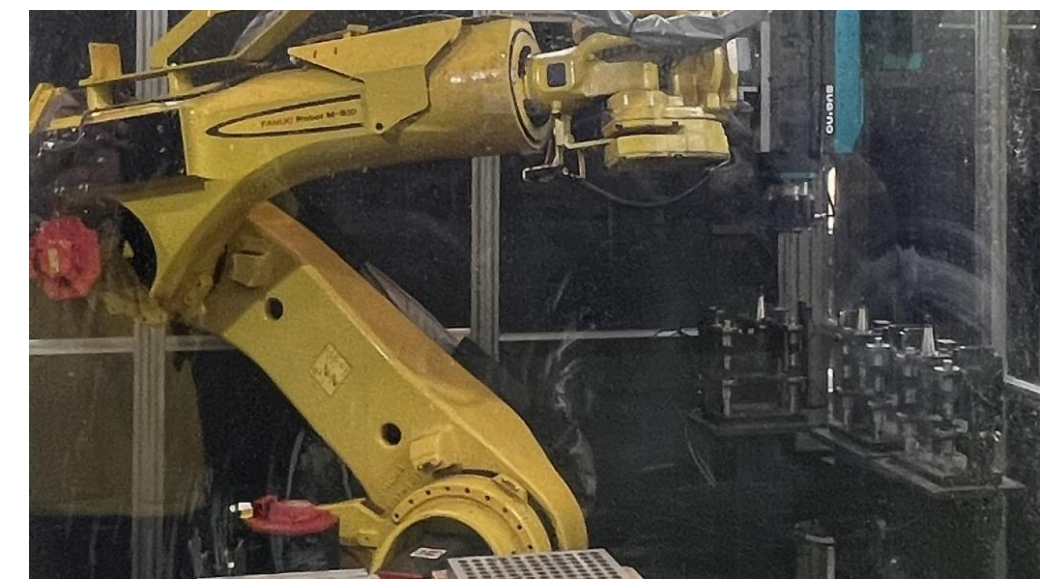
- 世界最速の棚置きスカラロボットSR-9iA/Rの安定した高速動作に、SIerから設備の能力アップやスペース節約によるコスト削減に繋がると期待の声
- LR Mate/10による唐揚げの盛り付けと、M-710によるチーズの搬送で、食品対応ロボットのラインアップを紹介し、食品分野、クリーン環境における自動化を強くアピール
- 高剛性・高精度ロボットM-810による鋳物のウェット加工を実演し、ロボット加工のレベルアップに大きな反響



**高速スカラSR-9iA/R**



**食品対応ロボットLR Mate**

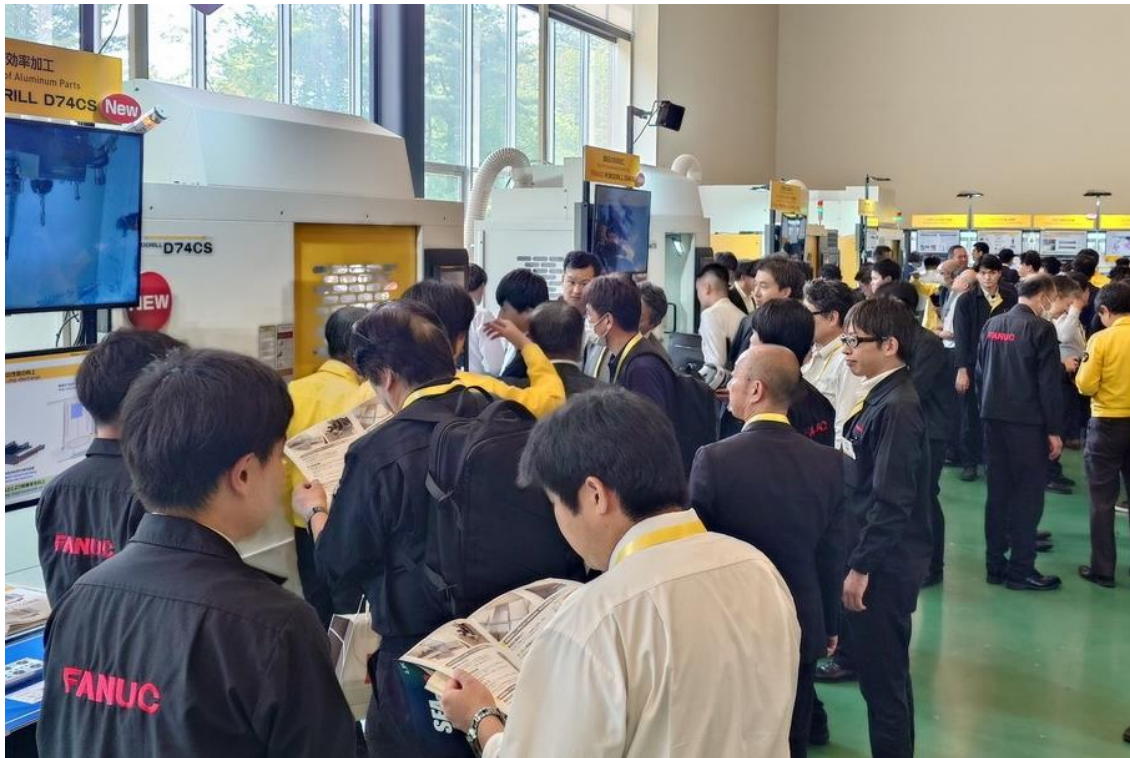


**本格加工ロボットM-810**

# 新商品発表展示会 (6/7)

## ロボマシン

- ロボマシンの最新機種 8 台を出展（ロボドリル 4 台、ロボショット 2 台、ロボカット 2 台）
- ロボドリルは、サイクルタイム短縮や熱変位改善により生産性を向上する新機種DCシリーズが好評
- ロボショットは、型締機構部を刷新し金型の大型化とハイサイクル成形に対応した新機種SCシリーズが好評
- ロボカットは、 $\alpha$ -CiCシリーズのレベルアップとして加工精度の向上や消耗品削減、ロボットパッケージが好評



ロボドリル展示の様子



ロボショット展示の様子



ロボカット展示の様子

# 新商品発表展示会（7/7）

## サービス

- ・「世界中で高い稼働率をスマートに」をコンセプトに、当社が取り組むサービスや生涯保守の内容を紹介し、当社の強みとして、多くのお客様から高い評価を頂く
- ・ダウンタイム削減の観点から、実用的なIoTソリューションや最新ロボット制御装置R-50iAのリモート保守に注目頂く
- ・アカデミでは、各種研修コースに加えて、最新CNC装置Series 500i-Aの実習機が注目を集め、実践的な研修スタイルが好評



生涯保守展示



IoTとリモート保守展示



Series 500i-A実習機展示

# 新商品発表展示会 - 名古屋

## 概要

会期

6月18日～6月19日

会場

名古屋テクニカルセンタ

来場者数

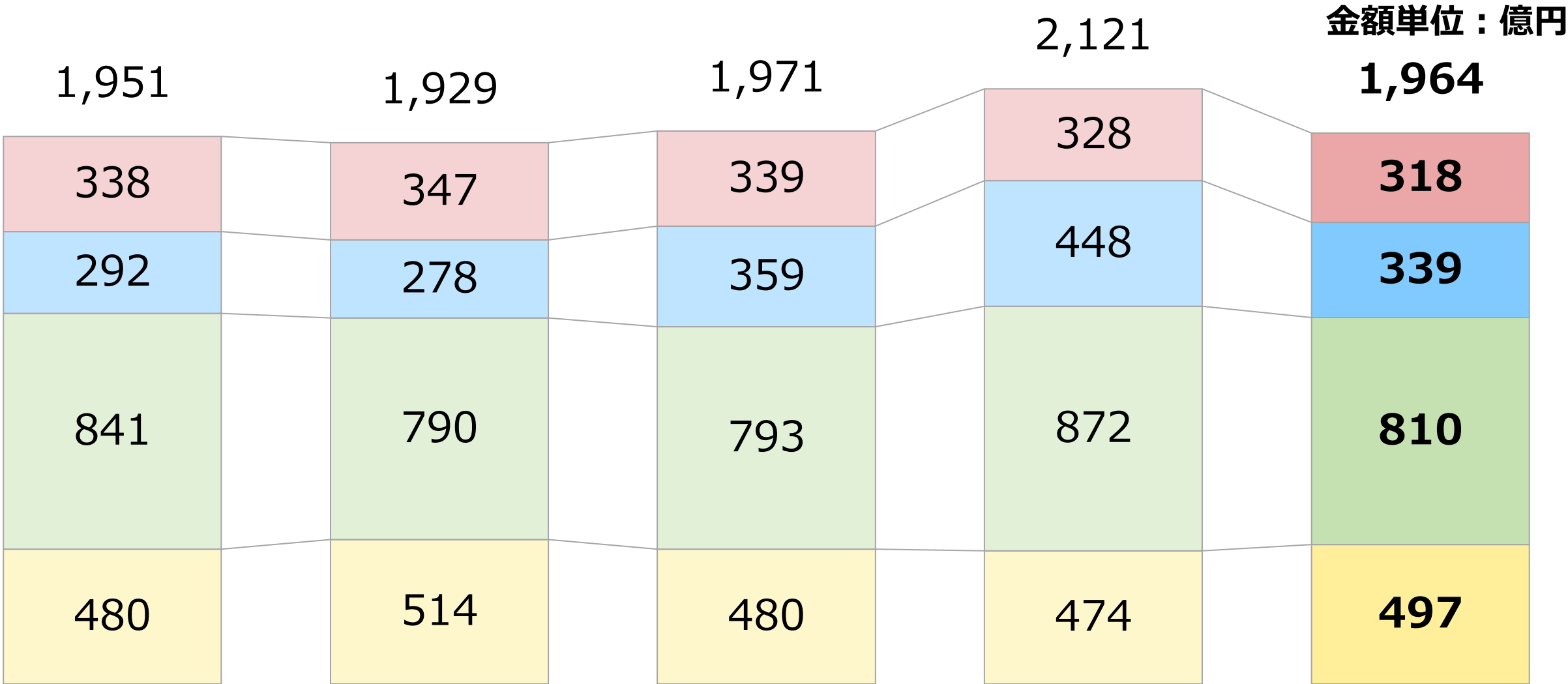
2,374人（前回比129%）

- 日本の自動車産業の中心地であり、大手部品メーカーや工作機械メーカーが集中する名古屋地区での開催
- 本社開催と比較して、開発・製造の実務担当者が多数来場されるのが特徴で、2日間を通じて非常に盛況
- 製造現場の効率化と生産性向上への貢献をアピールし好評を得た



補足資料

連結 部門別売上高

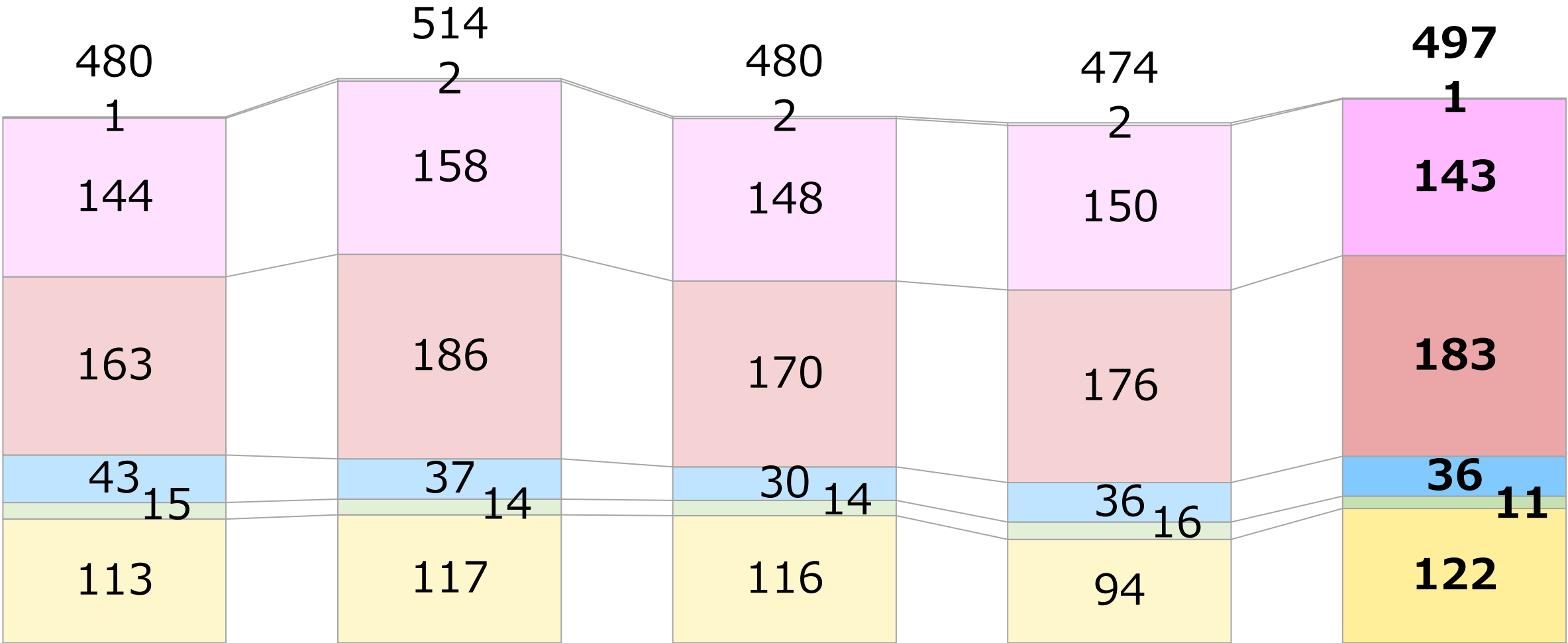


| 部門    | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| TOTAL | +0.6%        | ▲7.4%        |
| サービス  | ▲6.0%        | ▲3.0%        |
| ロボマシン | +16.3%       | ▲24.2%       |
| ロボット  | ▲3.8%        | ▲7.1%        |
| FA    | +3.5%        | +4.8%        |

| 売上構成比 | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| サービス  | 17.4%        | 18.0%        | 17.2%        | 15.5%        | 16.2%        |
| ロボマシン | 14.9%        | 14.4%        | 18.2%        | 21.1%        | 17.3%        |
| ロボット  | 43.1%        | 40.9%        | 40.2%        | 41.1%        | 41.2%        |
| FA    | 24.6%        | 26.7%        | 24.4%        | 22.3%        | 25.3%        |

FA部門 地域別連結売上高

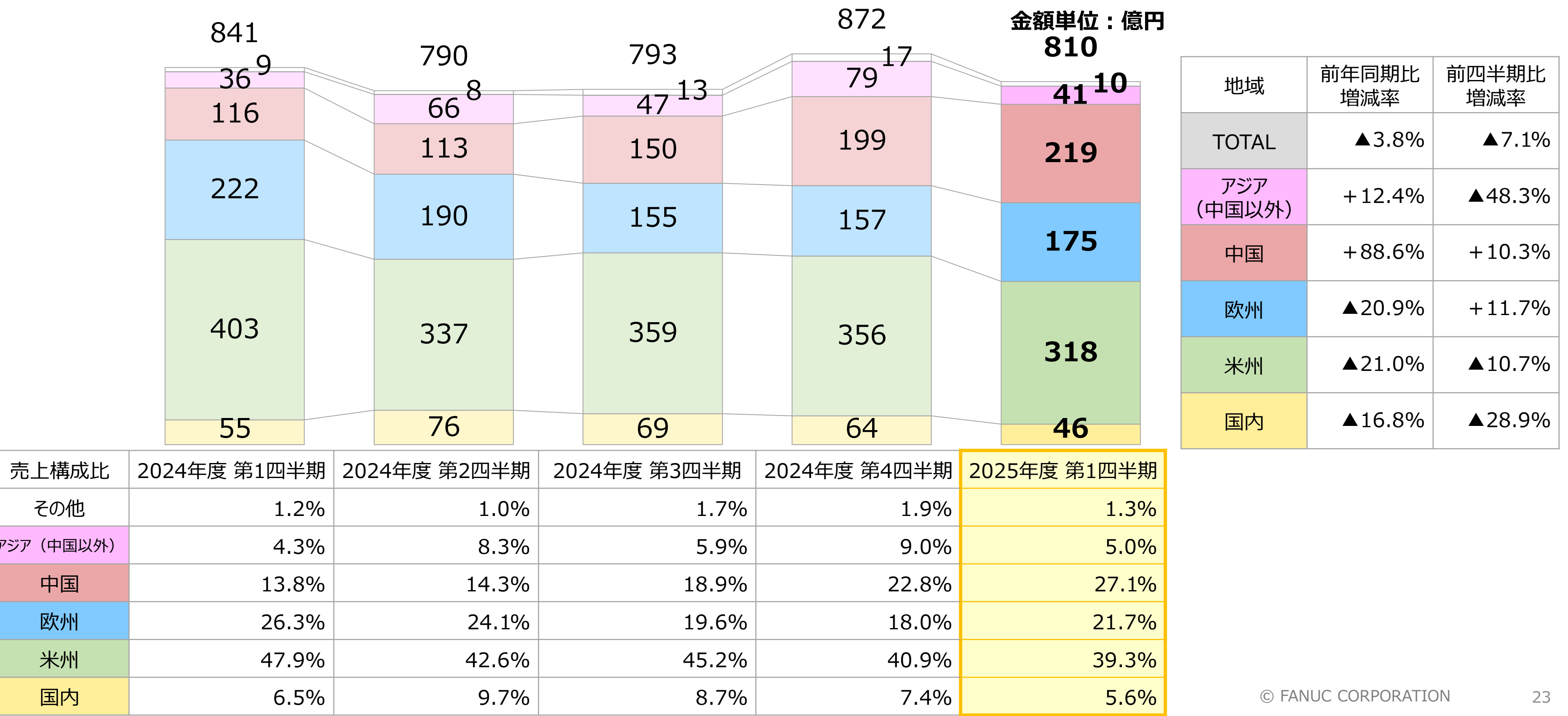
金額単位：億円



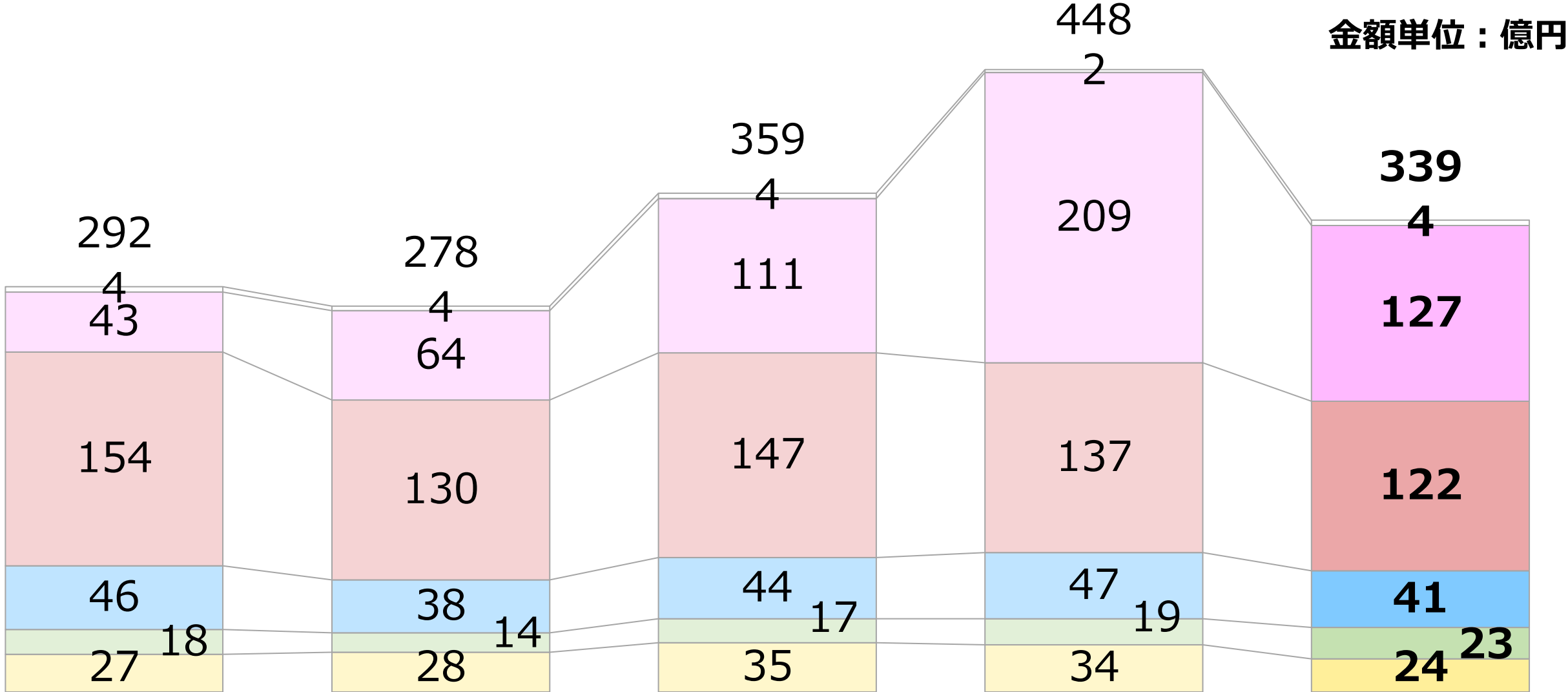
| 地域            | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|---------------|--------------|--------------|
| TOTAL         | + 3.5%       | + 4.8%       |
| アジア<br>(中国以外) | ▲ 1.1%       | ▲ 5.0%       |
| 中国            | + 12.4%      | + 4.1%       |
| 欧州            | ▲ 16.1%      | + 1.9%       |
| 米州            | ▲ 24.6%      | ▲ 29.5%      |
| 国内            | + 8.4%       | + 29.8%      |

| 売上構成比      | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| その他        | 0.3%         | 0.5%         | 0.5%         | 0.4%         | 0.3%         |
| アジア (中国以外) | 30.1%        | 30.7%        | 30.8%        | 31.7%        | 28.7%        |
| 中国         | 33.9%        | 36.2%        | 35.3%        | 37.1%        | 36.8%        |
| 欧州         | 9.1%         | 7.2%         | 6.3%         | 7.5%         | 7.3%         |
| 米州         | 3.1%         | 2.7%         | 2.9%         | 3.4%         | 2.3%         |
| 国内         | 23.5%        | 22.7%        | 24.2%        | 19.9%        | 24.6%        |

# ロボット部門 地域別連結売上高



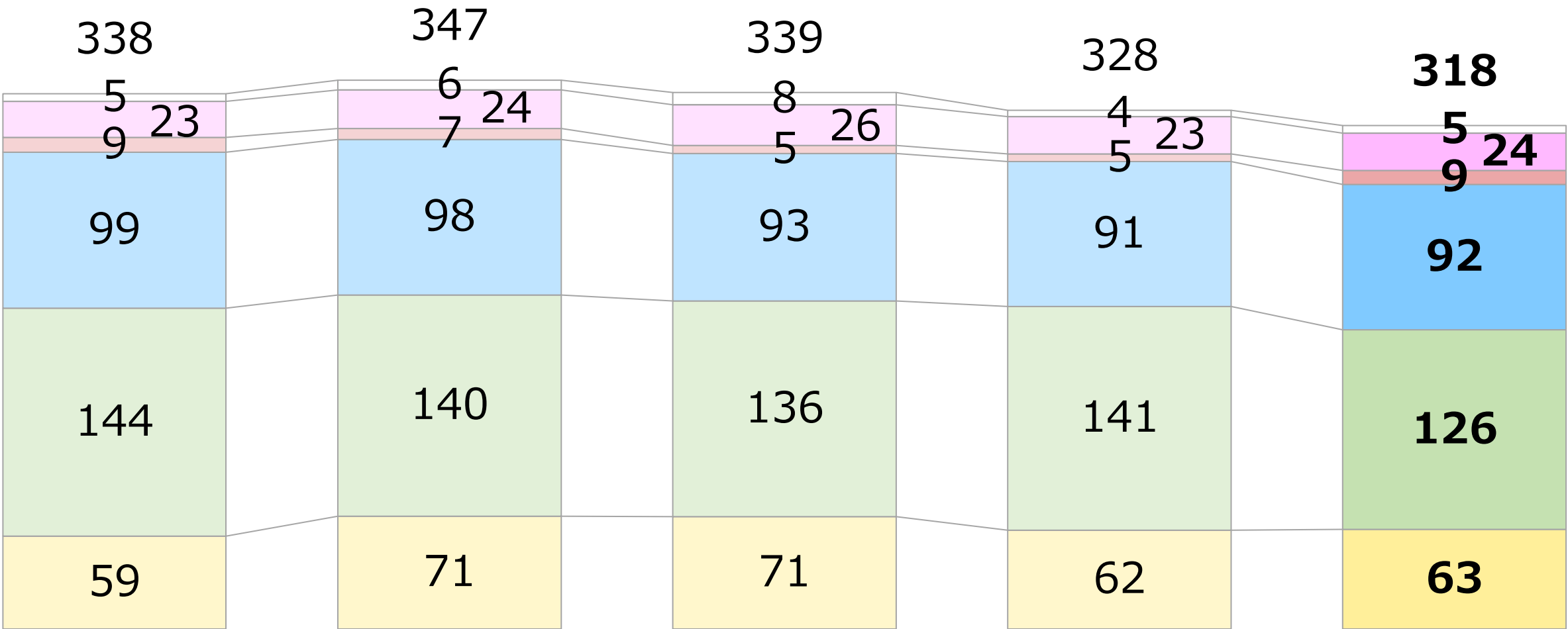
ロボマシン部門 地域別連結売上高



| 地域            | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|---------------|--------------|--------------|
| TOTAL         | + 16.3%      | ▲24.2%       |
| アジア<br>(中国以外) | + 193.1%     | ▲39.4%       |
| 中国            | ▲20.8%       | ▲10.9%       |
| 欧州            | ▲11.1%       | ▲13.8%       |
| 米州            | + 27.0%      | + 20.1%      |
| 国内            | ▲12.1%       | ▲30.0%       |

# サービス部門 地域別連結売上高

金額単位：億円

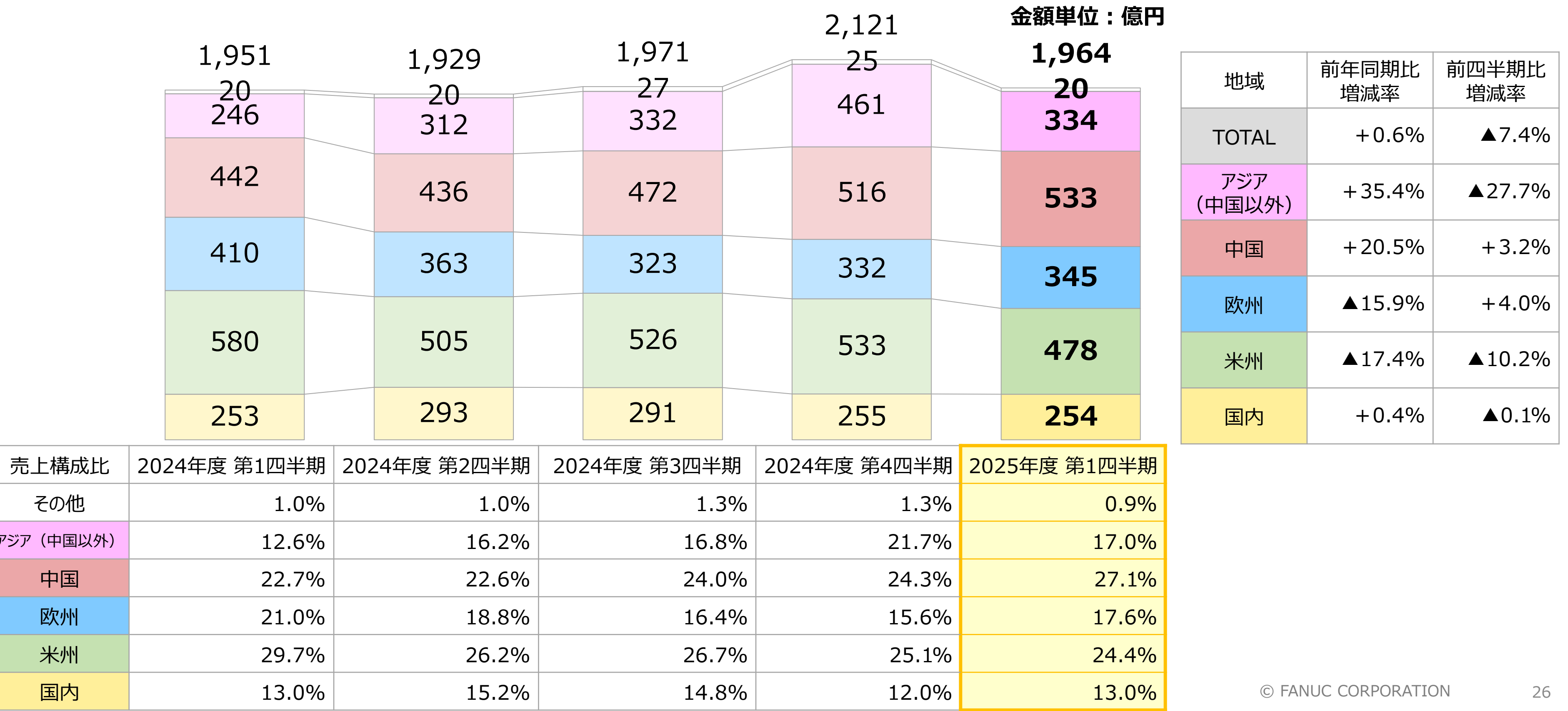


| 地域            | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|---------------|--------------|--------------|
| TOTAL         | ▲6.0%        | ▲3.0%        |
| アジア<br>(中国以外) | + 3.7%       | + 0.5%       |
| 中国            | ▲6.1%        | + 75.3%      |
| 欧州            | ▲6.8%        | + 0.6%       |
| 米州            | ▲12.3%       | ▲10.7%       |
| 国内            | + 6.9%       | + 0.4%       |

| 売上構成比      | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| その他        | 1.5%         | 1.9%         | 2.2%         | 1.1%         | 1.6%         |
| アジア (中国以外) | 6.7%         | 7.0%         | 7.6%         | 7.2%         | 7.4%         |
| 中国         | 2.7%         | 2.0%         | 1.5%         | 1.5%         | 2.7%         |
| 欧州         | 29.2%        | 28.3%        | 27.6%        | 27.9%        | 28.9%        |
| 米州         | 42.6%        | 40.3%        | 40.2%        | 43.2%        | 39.7%        |
| 国内         | 17.3%        | 20.5%        | 20.9%        | 19.1%        | 19.7%        |

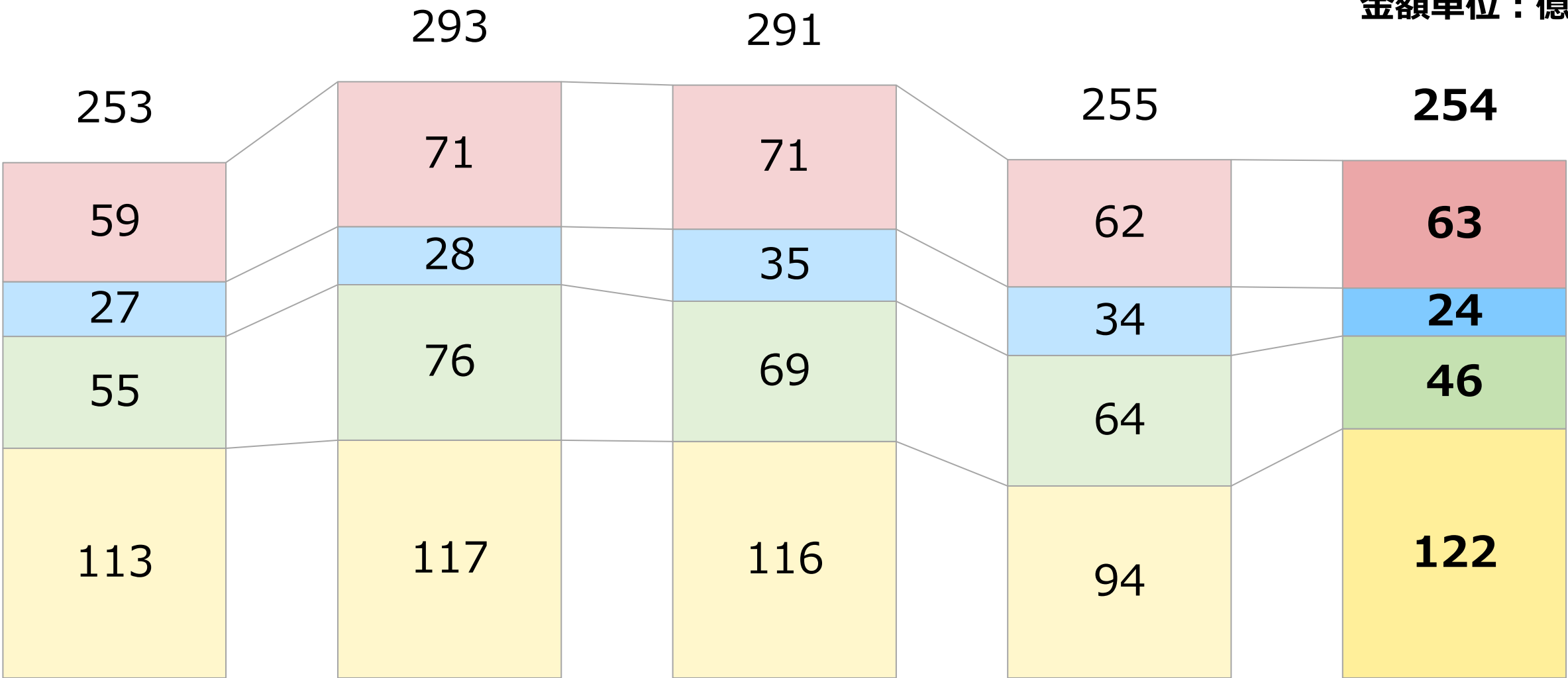
※ 中国で持分法適用会社が行っているサービスの売上高は、連結売上高に含んでおりません。

連結 地域別売上高



国内 部門別連結売上高

金額単位：億円

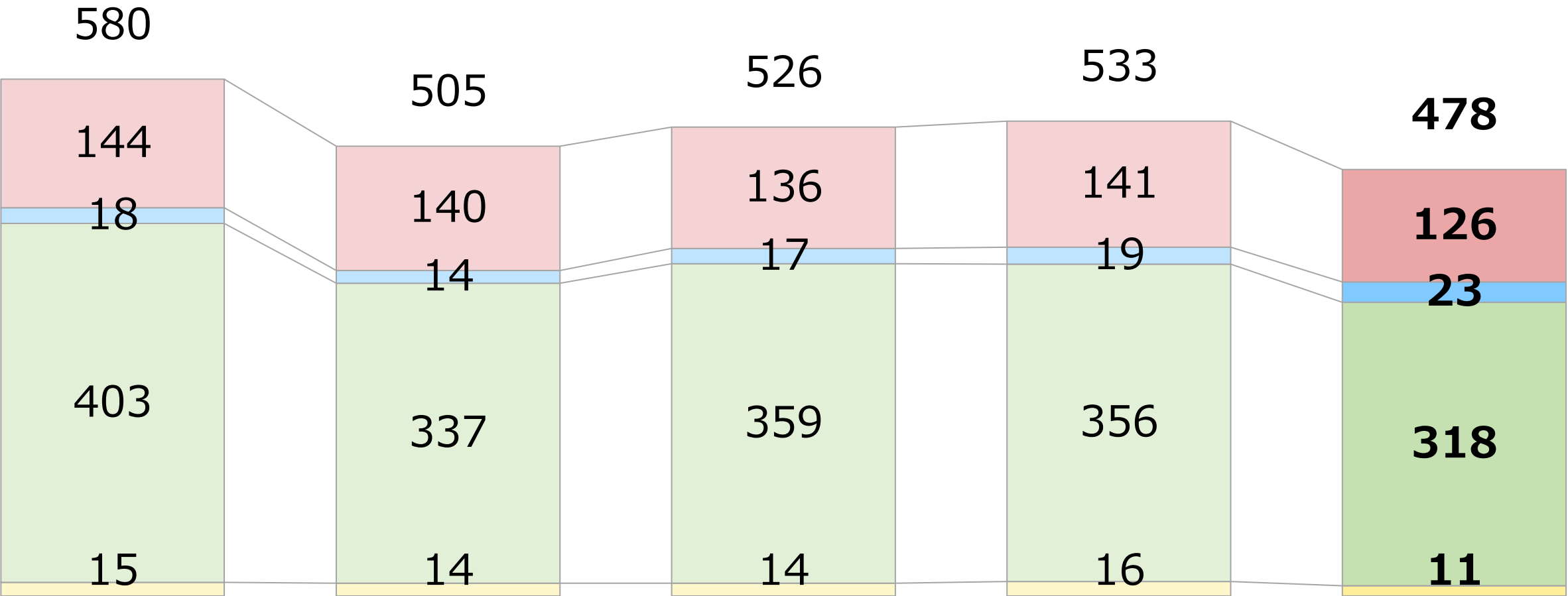


| 部門    | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| TOTAL | +0.4%        | ▲0.1%        |
| サービス  | +6.9%        | +0.4%        |
| ロボマシン | ▲12.1%       | ▲30.0%       |
| ロボット  | ▲16.8%       | ▲28.9%       |
| FA    | +8.4%        | +29.8%       |

| 売上構成比 | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| サービス  | 23.1%        | 24.3%        | 24.4%        | 24.6%        | 24.6%        |
| ロボマシン | 10.6%        | 9.7%         | 12.1%        | 13.2%        | 9.3%         |
| ロボット  | 21.7%        | 26.1%        | 23.7%        | 25.2%        | 18.0%        |
| FA    | 44.6%        | 39.9%        | 39.8%        | 37.0%        | 48.1%        |

米州 部門別連結売上高

金額単位：億円

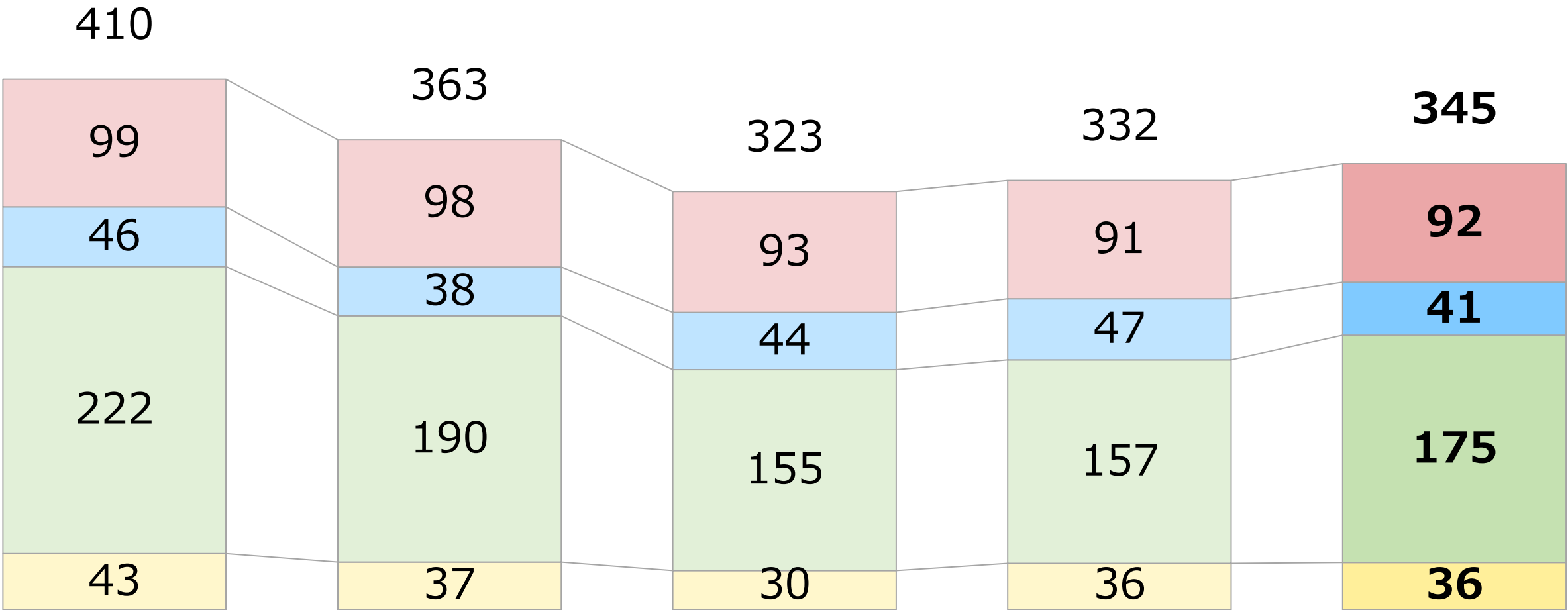


| 部門    | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| TOTAL | ▲17.4%       | ▲10.2%       |
| サービス  | ▲12.3%       | ▲10.7%       |
| ロボマシン | +27.0%       | +20.1%       |
| ロボット  | ▲21.0%       | ▲10.7%       |
| FA    | ▲24.6%       | ▲29.5%       |

| 売上構成比 | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| サービス  | 24.8%        | 27.7%        | 25.9%        | 26.5%        | 26.4%        |
| ロボマシン | 3.1%         | 2.8%         | 3.3%         | 3.6%         | 4.8%         |
| ロボット  | 69.5%        | 66.7%        | 68.2%        | 66.9%        | 66.5%        |
| FA    | 2.6%         | 2.8%         | 2.6%         | 3.0%         | 2.3%         |

欧州 部門別連結売上高

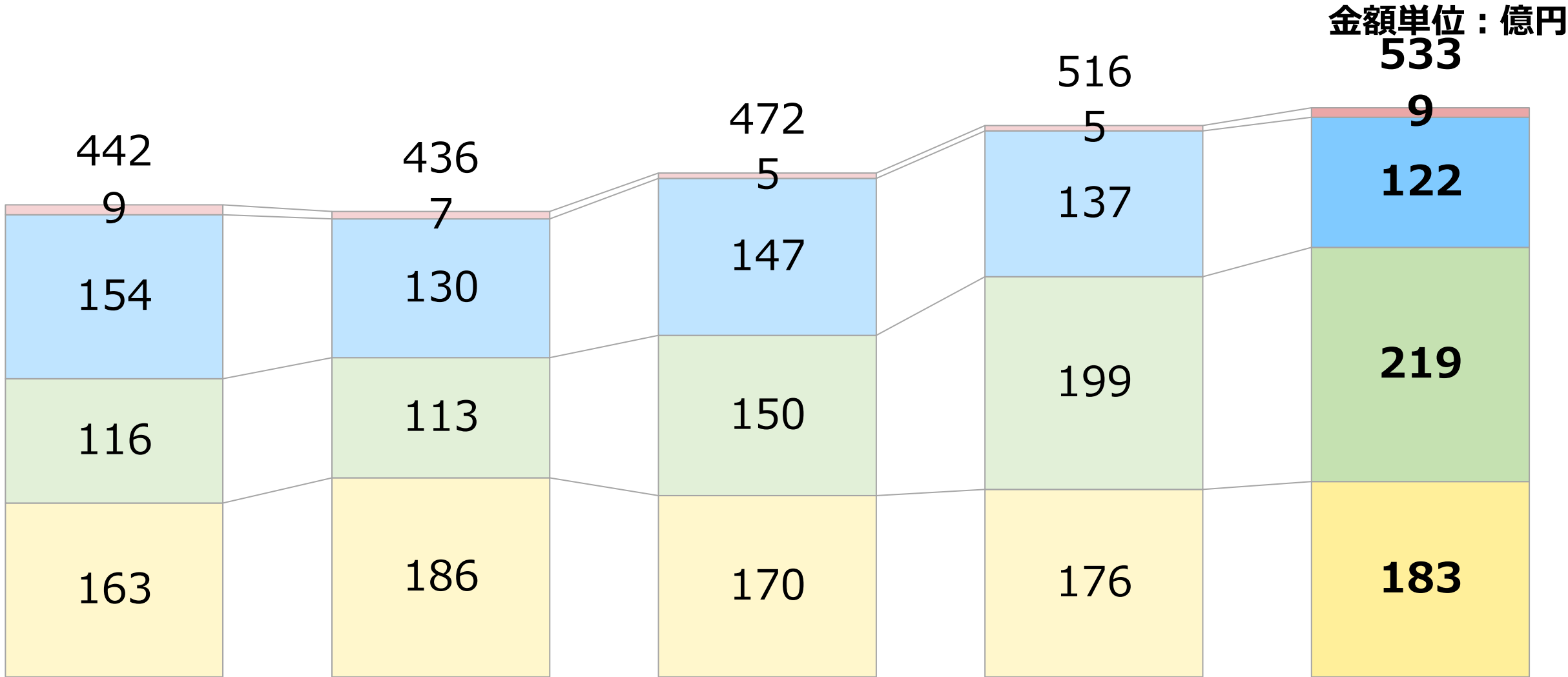
金額単位：億円



| 部門    | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| TOTAL | ▲15.9%       | + 4.0%       |
| サービス  | ▲6.8%        | + 0.6%       |
| ロボマシン | ▲11.1%       | ▲13.8%       |
| ロボット  | ▲20.9%       | + 11.7%      |
| FA    | ▲16.1%       | + 1.9%       |

| 売上構成比 | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| サービス  | 24.1%        | 27.0%        | 29.0%        | 27.5%        | 26.6%        |
| ロボマシン | 11.2%        | 10.4%        | 13.6%        | 14.3%        | 11.9%        |
| ロボット  | 54.1%        | 52.4%        | 48.0%        | 47.4%        | 50.9%        |
| FA    | 10.6%        | 10.2%        | 9.4%         | 10.8%        | 10.6%        |

中国 部門別連結売上高

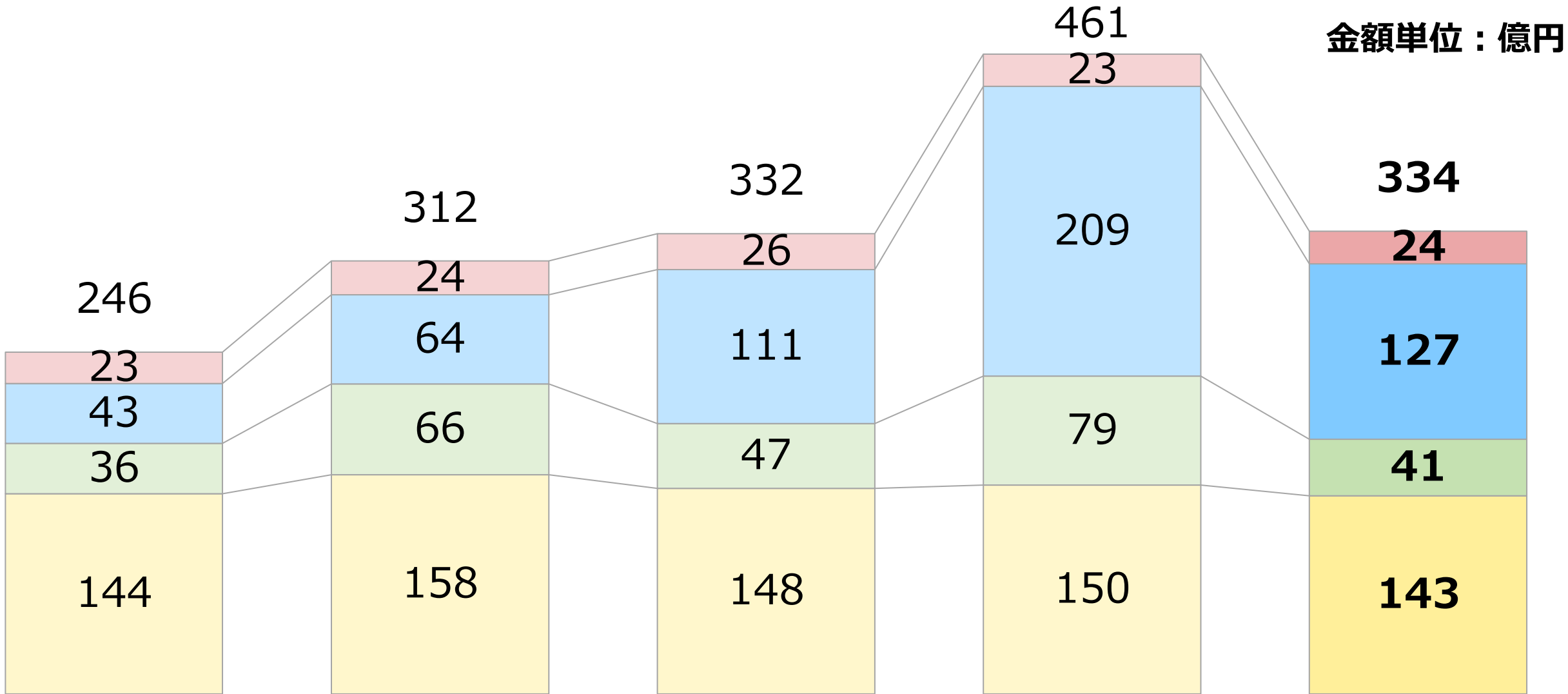


| 部門    | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| TOTAL | + 20.5%      | + 3.2%       |
| サービス  | ▲6.1%        | + 75.3%      |
| ロボマシン | ▲20.8%       | ▲10.9%       |
| ロボット  | + 88.6%      | + 10.3%      |
| FA    | + 12.4%      | + 4.1%       |

| 売上構成比 | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| サービス  | 2.1%         | 1.6%         | 1.1%         | 1.0%         | 1.6%         |
| ロボマシン | 34.8%        | 29.8%        | 31.2%        | 26.5%        | 22.9%        |
| ロボット  | 26.3%        | 25.8%        | 31.8%        | 38.5%        | 41.2%        |
| FA    | 36.8%        | 42.8%        | 35.9%        | 34.0%        | 34.3%        |

※ 中国で持分法適用会社が行っているサービスの売上高は、連結売上高に含んでおりません。

アジア（中国以外） 部門別連結売上高



| 部門    | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| TOTAL | + 35.4%      | ▲27.7%       |
| サービス  | + 3.7%       | + 0.5%       |
| ロボマシン | + 193.1%     | ▲39.4%       |
| ロボット  | + 12.4%      | ▲48.3%       |
| FA    | ▲1.1%        | ▲5.0%        |

| 売上構成比 | 2024年度 第1四半期 | 2024年度 第2四半期 | 2024年度 第3四半期 | 2024年度 第4四半期 | 2025年度 第1四半期 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| サービス  | 9.2%         | 7.9%         | 7.7%         | 5.1%         | 7.1%         |
| ロボマシン | 17.5%        | 20.5%        | 33.5%        | 45.3%        | 37.9%        |
| ロボット  | 14.7%        | 21.0%        | 14.1%        | 17.0%        | 12.2%        |
| FA    | 58.6%        | 50.6%        | 44.7%        | 32.6%        | 42.8%        |

FANUC