2025年度 第2四半期 決算説明会 資料

ファナック株式会社

本資料に記述されている業績見通し等の将来に関する記述は、主要市場における製品の需給動向、競合状況、経済情勢その他に不透明な面があり、実際の業績は見通しと異なる可能性があることをご承知おき願います。

2025年10月31日 © FANUC CORPORATION

2025年度 第2四半期 決算ハイライト

◆2025年度 上期 連結実績(前年同期比)

売上高

4,076億円

(+196億円)

営業利益

860億円

(+104億円)

純利益

798億円

(+99億円)

営業利益率

21.1%

(+1.6pt)

純利益率

19.6%

(+1.6pt)

- ✓ FAが中国で堅調に推移し、売上高増加
- ✓ ロボットが米州・中国で堅調に推移し、売上高増加
- ✓ 工場の稼働向上

(為替レート: 円/1USD 146.04円, 円/1EUR 168.06円)

◆2025年度 連結通期業績予想(前年比)

売上高

8,188億円

(+217億円)

営業利益

1,759億円

(+171億円)

純利益

1,573億円

(+97億円)

営業利益率

21.5%

(+1.6pt)

純利益率

19.2%

(+0.7pt)

- ✓ 最新の業績動向等を踏まえ、業績予想を上方修正
- ✓ 売上高は過去最高であった2022年度以来の8,000億円 超え、前年比で増収増益を予想

(為替レート: 下期 円/1USD 140.00円,円/1EUR 165.00円) (為替レート: 通期 円/1USD 143.02円,円/1EUR 166.53円)

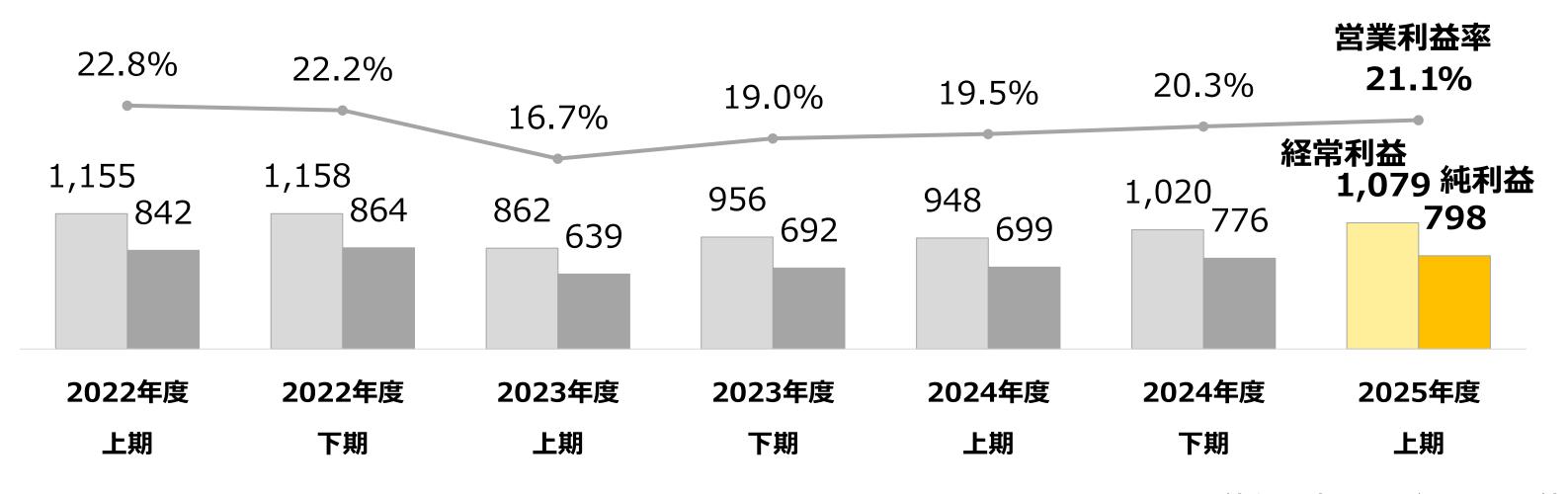
2025年度 上期 連結実績

(金額単位:億円)

	2024		2024年		2025 上期		2025年/ 上期実約		増減率 前年同期比	増減率 下期比	増減率 前回予想比
		売上高比		売上高比		売上高比		売上高比			
売上高	3,880	100.0%	4,092	100.0%	3,976	100.0%	4,076	100.0%	+5.1%	▲0.4%	+2.5%
売上原価	2,436	62.8%	2,586	63.2%	2,474	62.2%	2,520	61.8%	+3.4%	▲2.6 %	+1.8%
営業利益	756	19.5%	833	20.3%	815	20.5%	860	21.1%	+13.7%	+3.3%	+5.5%
経常利益	948	24.4%	1,020	24.9%	1,020	25.7%	1,079	26.5%	+13.8%	+5.8%	+5.8%
純利益	699	18.0%	776	19.0%	747	18.8%	798	19.6%	+14.2%	+2.8%	+6.9%
為替レート											
円/1USD	152.63		152.52		142.30		146.04				
円/1EUR	165.95		161.54		161.90		168.06				

連結売上高·損益 半期推移

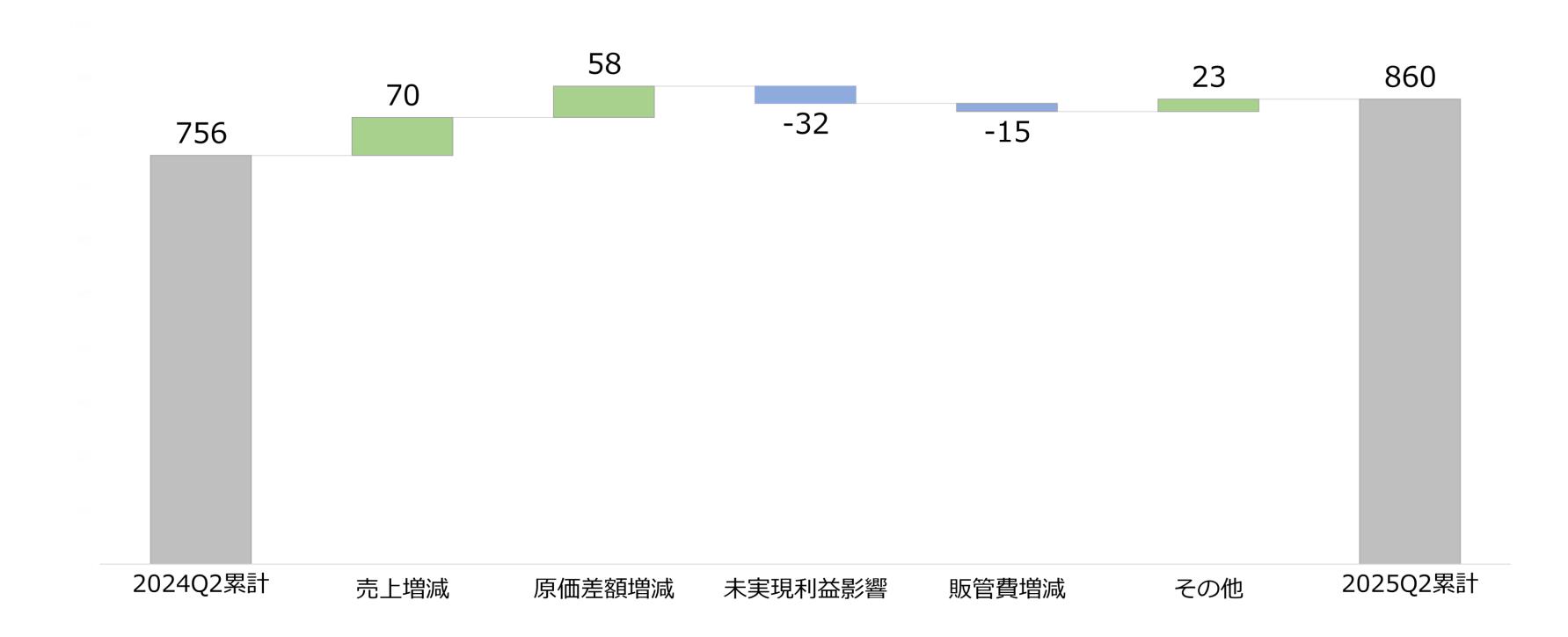




純利益=親会社株主に帰属する純利益

営業利益増減分析 (前年同期比)

金額単位:億円



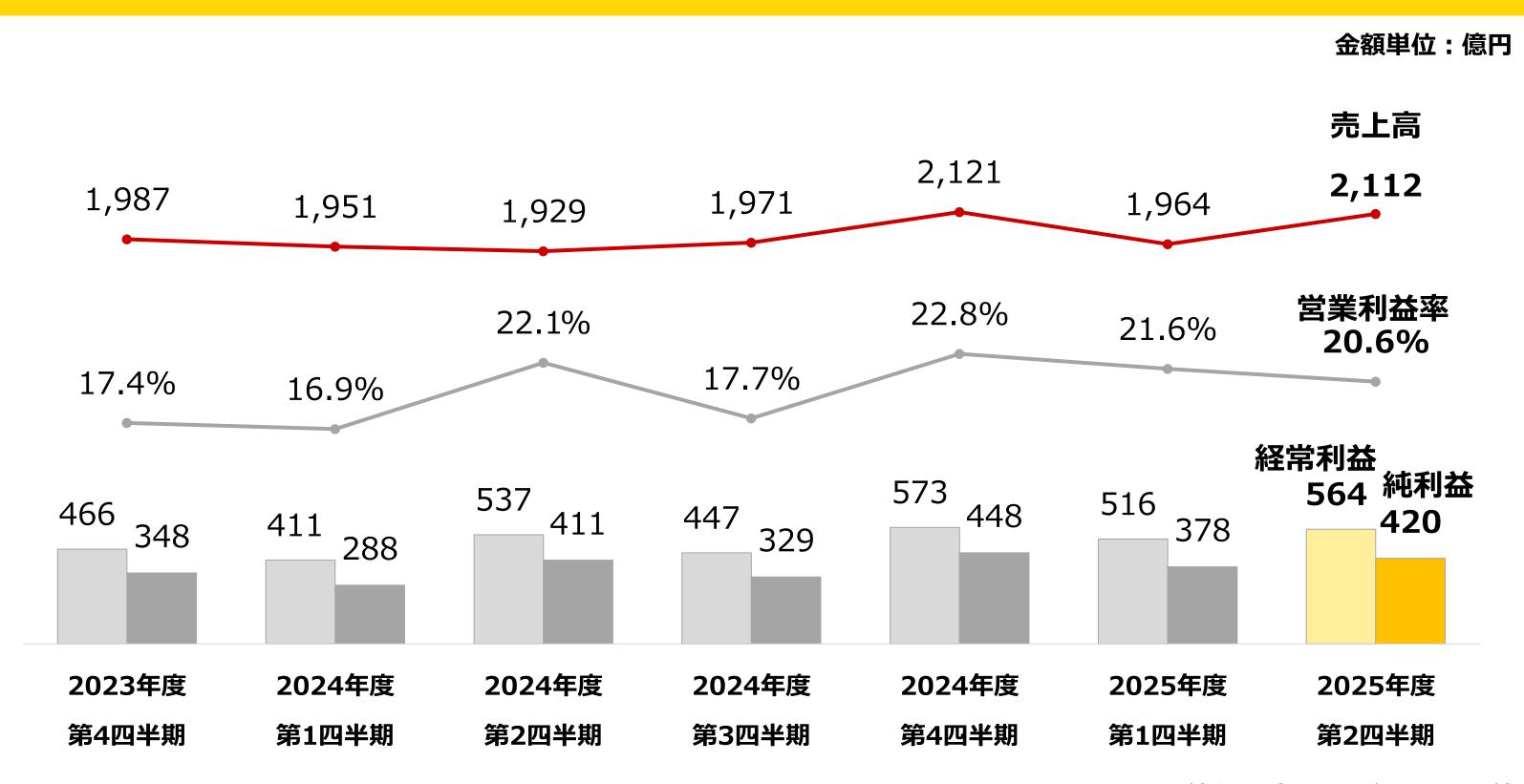
2025年10月31日

2025年度 第2四半期(3ヶ月) 連結実績

(金額単位:億円)

	2024 第2匹 (7月~	半期	2025年度 第1四半期 (4月~6月)		2025年度 第2四半期 (7月~9月)		増減率 前年同期比	増減率 前四半期比
		売上高比		売上高比		売上高比		
売上高	1,929	100.0%	1,964	100.0%	2,112	100.0%	+9.5%	+7.6%
売上原価	1,163	60.3%	1,198	61.0%	1,322	62.6%	+13.7%	+10.4%
営業利益	426	22.1%	424	21.6%	435	20.6%	+2.1%	+2.6%
経常利益	537	27.8%	516	26.3%	564	26.7%	+5.0%	+9.3%
純利益	411	21.3%	378	19.3%	420	19.9%	+2.1%	+10.9%
為替レート								
円/1USD	149.38		144.59		147.48			
円/1EUR	164.01		163.80		172.32			

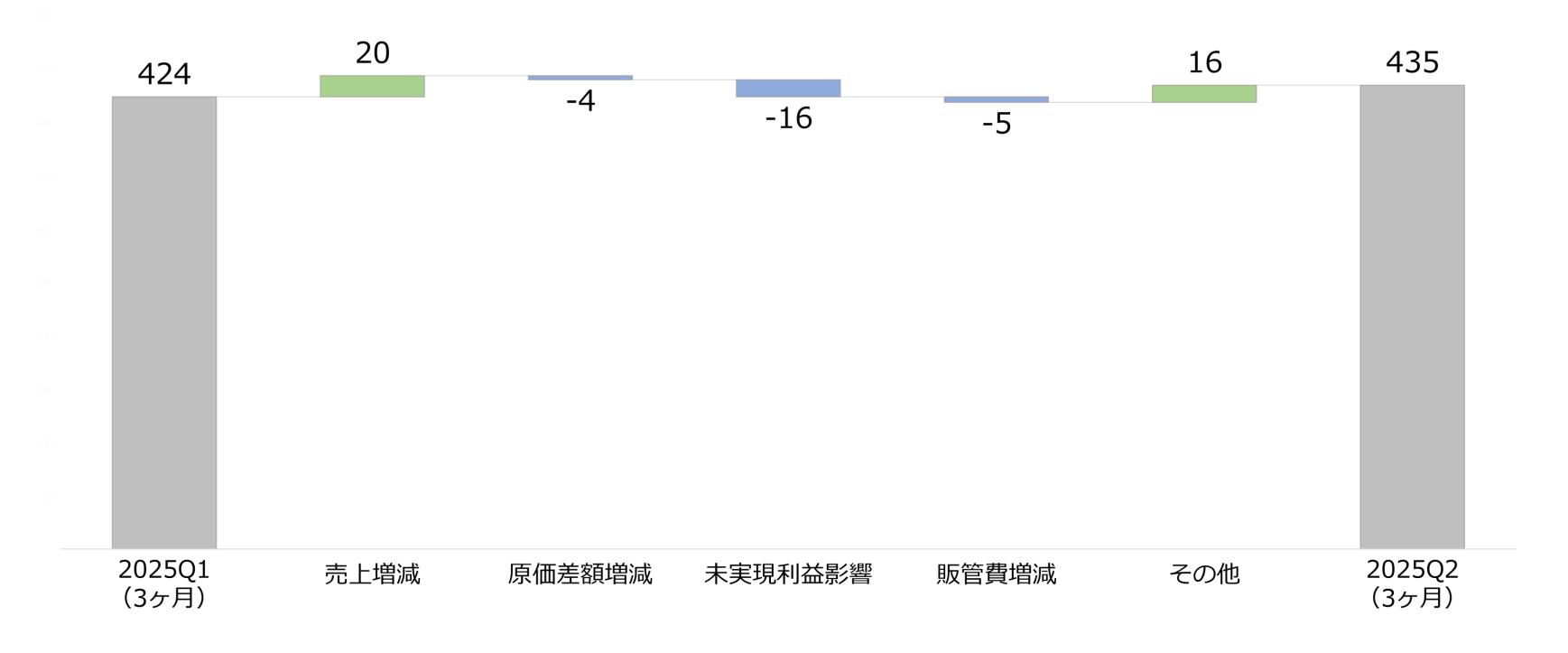
連結売上高・損益 四半期推移



純利益=親会社株主に帰属する純利益

営業利益増減分析(前四半期比)

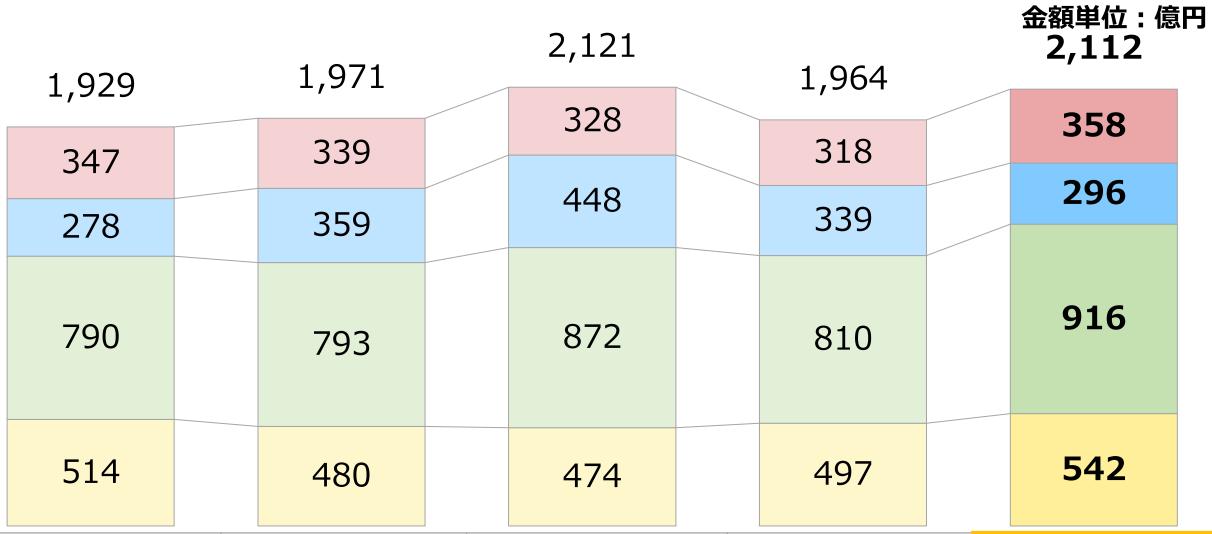
金額単位:億円



2025年10月31日

9

連結部門別売上高



部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+9.5%	+7.6%
サービス	+3.3%	+12.7%
ロボマシン	+6.4%	▲ 12.9%
ロボット	+16.0%	+13.2%
FA	+5.4%	+9.1%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
サービス	18.0%	17.2%	15.5%	16.2%	16.9%
ロボマシン	14.4%	18.2%	21.1%	17.3%	14.0%
ロボット	40.9%	40.2%	41.1%	41.2%	43.4%
FA	26.7%	24.4%	22.3%	25.3%	25.7%

連結 地域別売上高

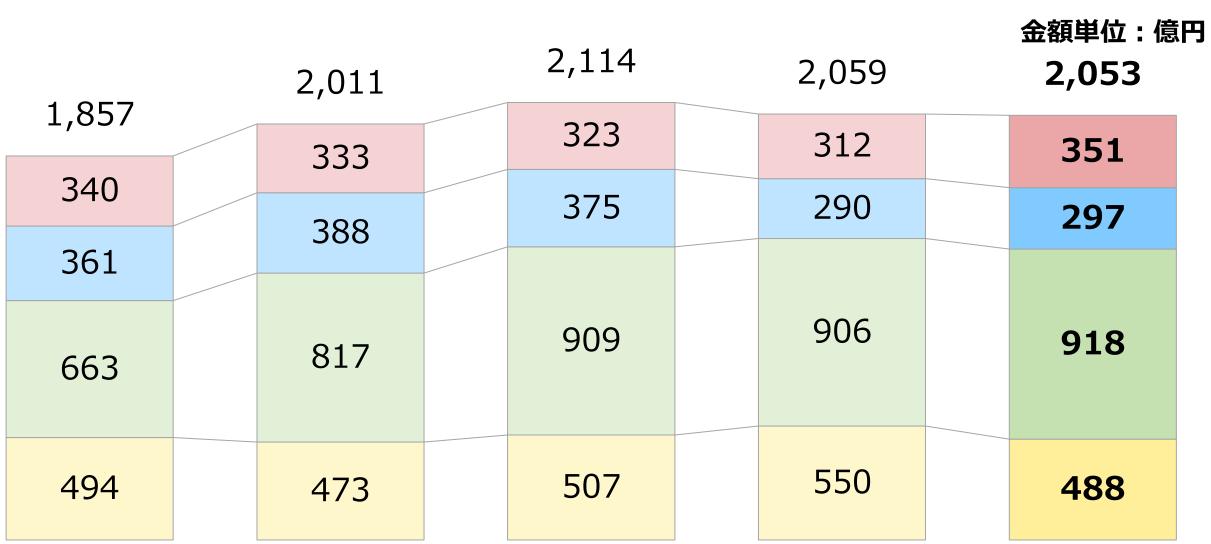
金額単位:億P 2,112 24 305	1,964 20 334	.21 5 51		1,971 27 332	1,929 20
	334			332	312
550	533	16		472	436
365				222	262
	345	32		323	363
597	478	33	[526	505
271	254	55		291	293

地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率	
TOTAL	+9.5%	+7.6%	
アジア (中国以外)	▲ 2.3%	▲8.6%	
中国	+26.3%	+3.2%	
欧州	+0.7%	+6.0%	
米州	+18.3%	+24.8%	
国内	▲ 7.6%	+6.5%	

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
その他	1.0%	1.3%	1.3%	0.9%	1.2%
アジア(中国以外)	16.2%	16.8%	21.7%	17.0%	14.4%
中国	22.6%	24.0%	24.3%	27.1%	26.0%
欧州	18.8%	16.4%	15.6%	17.6%	17.3%
米州	26.2%	26.7%	25.1%	24.4%	28.3%
国内	15.2%	14.8%	12.0%	13.0%	12.8%

11

連結部門別受注高



部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+10.6%	▲0.3%
サービス	+3.3%	+12.5%
ロボマシン	▲ 17.7%	+2.3%
ロボット	+38.5%	+1.3%
FA	▲ 1.3%	▲ 11.4%

受注構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
サービス	18.3%	16.6%	15.3%	15.2%	17.1%
ロボマシン	19.4%	19.3%	17.7%	14.1%	14.5%
ロボット	35.7%	40.6%	43.0%	44.0%	44.7%
FA	26.6%	23.5%	24.0%	26.7%	23.7%

連結 地域別受注高

1,857	2,011 22	2,114 17	2,059 20	金額単位:億 2,053 27	H
14 304	360	404	279	308	
463	496	509	588	507	
323	325	314	332	372	
451	533	606	580	561	
302	275	265	260	279	

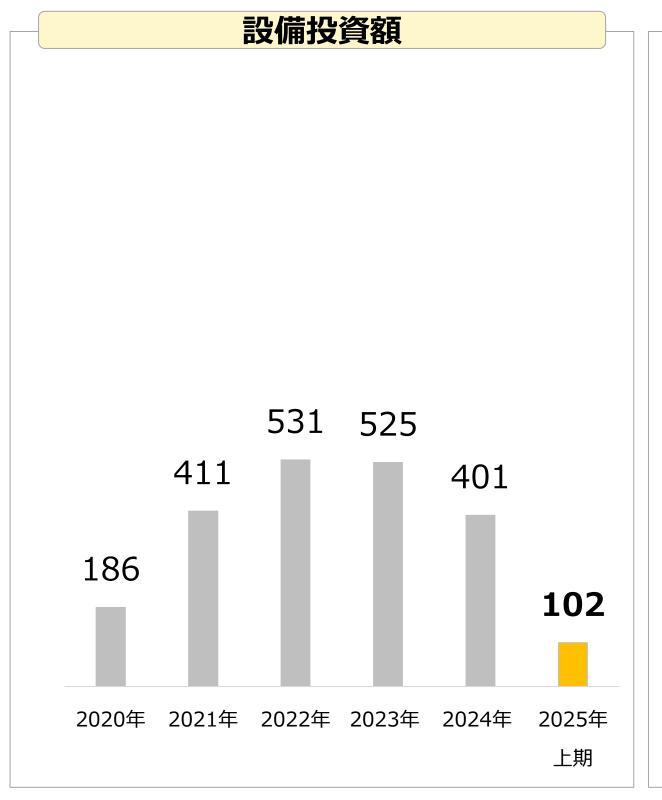
地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+10.6%	▲0.3%
アジア (中国以外)	+1.3%	+10.4%
中国	+9.5%	▲ 13.7%
欧州	+15.1%	+12.0%
米州	+24.4%	▲3.3%
国内	▲ 7.6%	+7.3%

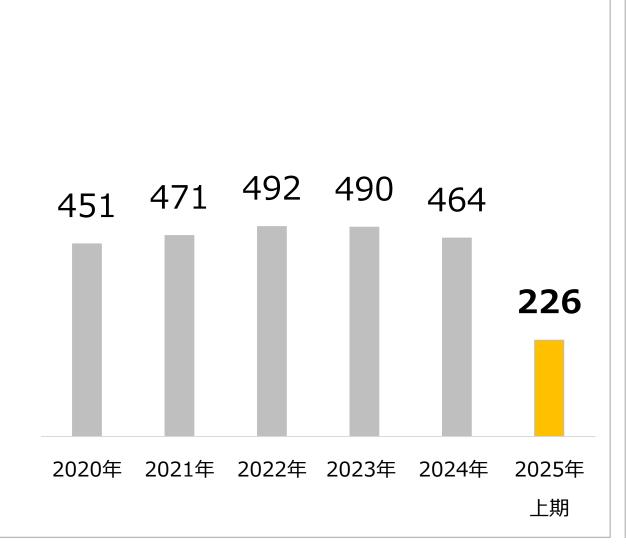
受注構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
その他	0.8%	1.1%	0.7%	1.0%	1.3%
アジア(中国以外)	16.4%	17.9%	19.1%	13.6%	15.0%
中国	24.9%	24.6%	24.1%	28.5%	24.7%
欧州	17.4%	16.2%	14.9%	16.1%	18.1%
米州	24.3%	26.5%	28.7%	28.2%	27.3%
国内	16.2%	13.7%	12.5%	12.6%	13.6%

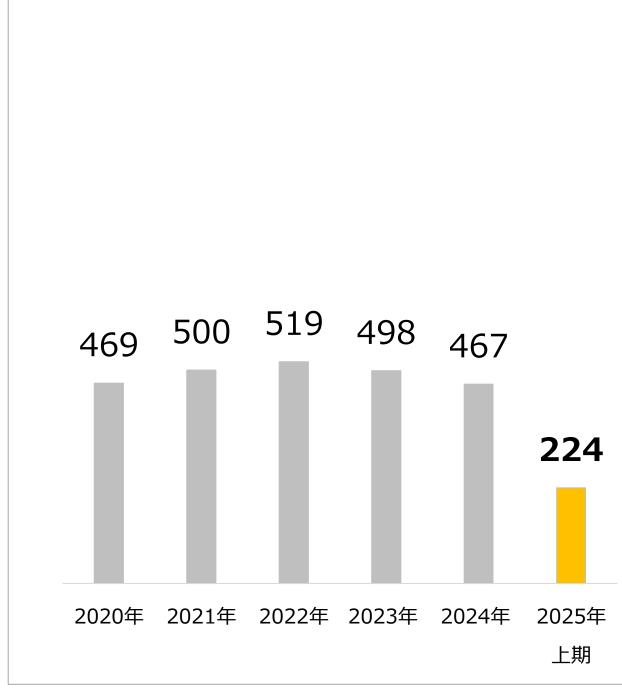
設備投資額·減価償却費·研究開発費

減価償却費

金額単位:億円







研究開発費

連結通期業績予想

(金額単位:億円)

	2024	4年度		2025年	度予想			増減率 増減率 前年比 前回予想比	
	実	績	前回]予想	今回	予想	理减率 前年比		
		売上高比		売上高比		売上高比			
売上高	7,971	100.0%	8,070	100.0%	8,188	100.0%	+2.7%	+1.5%	
売上原価	5,022	63.0%	5,095	63.1%	5,026	61.4%	+0.1%	▲1.4%	
営業利益	1,588	19.9%	1,595	19.8%	1,759	21.5%	+10.7%	+10.3%	
経常利益	1,967	24.7%	1,963	24.3%	2,143	26.2%	+8.9%	+9.2%	
純利益	1,476	18.5%	1,430	17.7%	1,573	19.2%	+6.6%	+10.0%	2025年度下期
為替レート									為替レート想定
円/1USD	152.58		141.15		143.02				円/1USD 140円 円/1EUR 165円
円/1EUR	163.75		160.95		166.53			<u> </u>	

純利益=親会社株主に帰属する純利益

EMO 2025 出展報告 (1/7)

概要

EMO Hannover 2025 (Exposition Mondiale de la Machine Outil)





会期 2025年9月22日~9月26日

会場 ドイツ ハノーファー国際見本市会場

出展社数 約1,600社(前回約1,850社)

来場者数 約80,000人(前回比87%)

- ・ 欧州における最大の工作機械見本市(隔年開催)
- 欧州の景気が冷え込む中での開催となり、全体的には縮小傾向
- 一方で、中国・インドからの出展台数は増加
- ファナックブースではFA、ロボット、ロボマシンと総合力を生かした展示により存在感を示す。

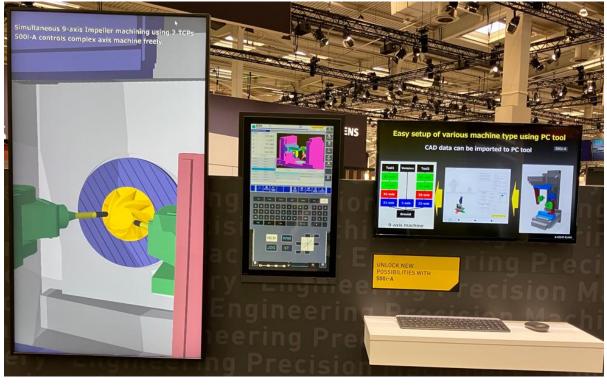
©German Machine Tool Builders' Association (VDW) 公式サイトより引用 2025年10月31日

EMO 2025 出展報告 (2/7)

FA展示

- FANUC Series 500i-Aとai-D series SERVOを中心に最新のFA商品を欧州の機械メーカへ紹介
- 今後市場拡大が期待される超小型工作機械(医療機器などの部品加工向け)用の低電圧サーボシステムも展示
- 機械ユーザへ向けた展示も充実し、特にデジタルツインの実演はその有効性に注目が集まる
- 欧州で意識が高まるサイバーセキュリティに関する展示を加えてファナックの取り組みをアピール







EMO 2025 出展報告 (3/7)

FA新商品紹介

FANUC Series 500i-A / ai-D series SERVO





FANUC Series 500i-A



ai-D series SERVO

- 製造現場を革新する新たなプラットフォームとして開発した ハイエンド工作機械向けCNCシステム
- 複雑な機械を高速・高精度に制御可能かつ、デジタル連携、 高セキュリティ、省エネルギーを実現
- 先行して日系の大手機械メーカでの採用が進む
- ・ 本展示会を機に工程集約に向けた高級機に強い 欧州系機械メーカでの採用を促進

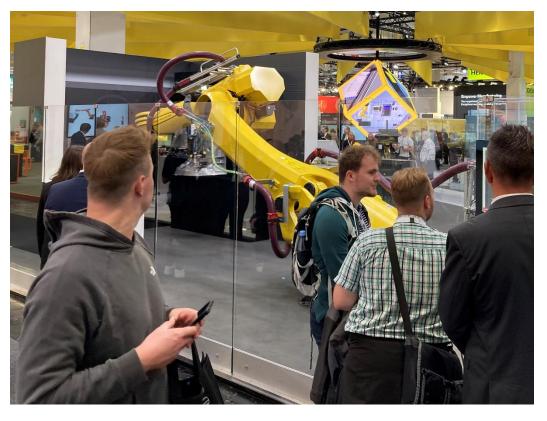
② FANUC CORPORATION

EMO 2025 出展報告 (4/7)

ロボット展示

- 全21台のロボットにより、加工・搬送・遠隔操作など多彩な自動化システムを展示し、連日多くの来場者で盛況
- 高精度・高剛性ロボットによるウェット加工を実演し、ロボット加工のレベルアップに大きな反響
- 大型ロングアームロボットによる部品搬送の展示は、広範囲でダイナミックな動作が注目を浴び、集客にも効果的
- 遠隔操作による部品研磨体験展示は、多くの来場者に実際に触っていただき、新規市場の開拓に効果的







EMO 2025 出展報告 (5/7)

ロボット新商品紹介

FANUC Robot M-810シリーズ



M-810/190-20B

可搬質量リーチ

190kg 2040mm



M-810/270-27B

可搬質量 270kg リーチ 2655mm

- レーザ加工や切削加工、穴あけが可能な、高精度・高剛性ロボット
- ・ ウェット加工に対応するための防塵・防滴機能を標準装備
- EMO2025でのロボットによるウェット加工の実演は当社のみで、 航空機、風力発電、EV(ギガキャスト)などの分野から多くの反響

適用事例



航空機ボディの穴あけ



レーザ加工



切削加工(ウェット加工)

板金部品、大型部品の加工

EMO 2025 出展報告 (6/7)

ロボマシン展示

- 最新機種7台を出展(ロボドリル5台、ロボカット2台)
- ロボドリル新機種D74CSを欧州初出展、生産性や安定性等、基本性能の大幅な向上が好評
- ロボドリルとロボカットに、それぞれ当社の協働ロボットを活用した実用的な自動化システムを出展
- 多彩な加工実演により、基本性能の高さと汎用性の広さをアピール







21

EMO 2025 出展報告 (7/7)

ロボマシン新商品紹介

ROBODRILL DC シリーズ



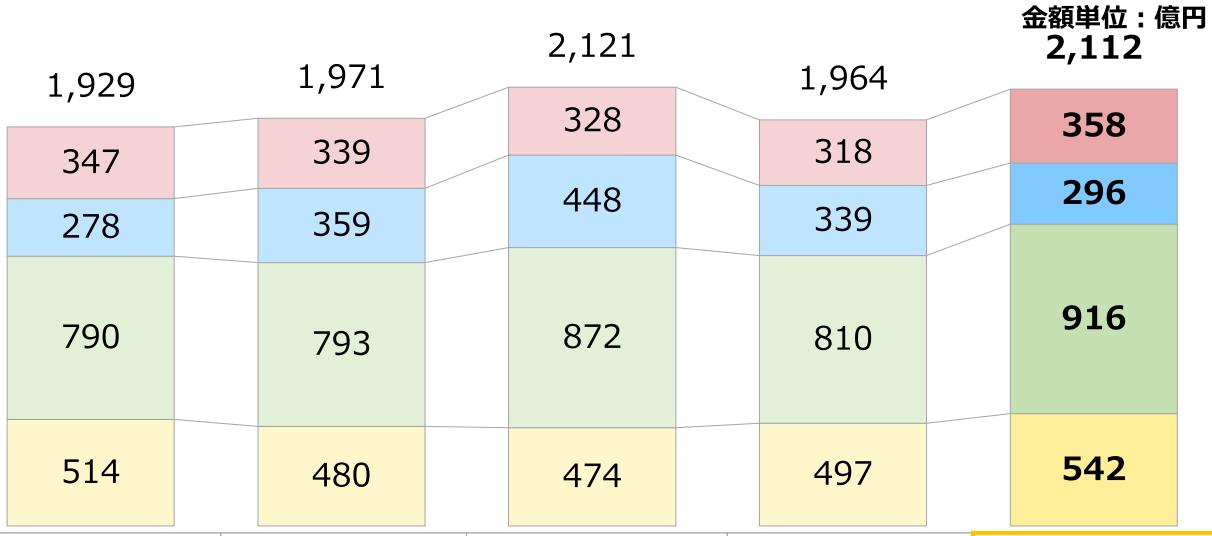
ROBODRILL D74CS

- 競争力強化のために基本性能を向上したロボドリル最新機種
- ・ 機械動作の高速化により加工時間を短縮 熱変位対策により加工安定性を向上
- ・ 機内洗浄配管と機内構造の改良により切粉排出性を向上 加工現場の生産性を向上し、省エネ・サステナビリティにも貢献
- 欧州における既存のロボドリルユーザだけでなく 多くの来場者に好評、新機種の発表が商機拡大に寄与

補足資料

2025年10月31日

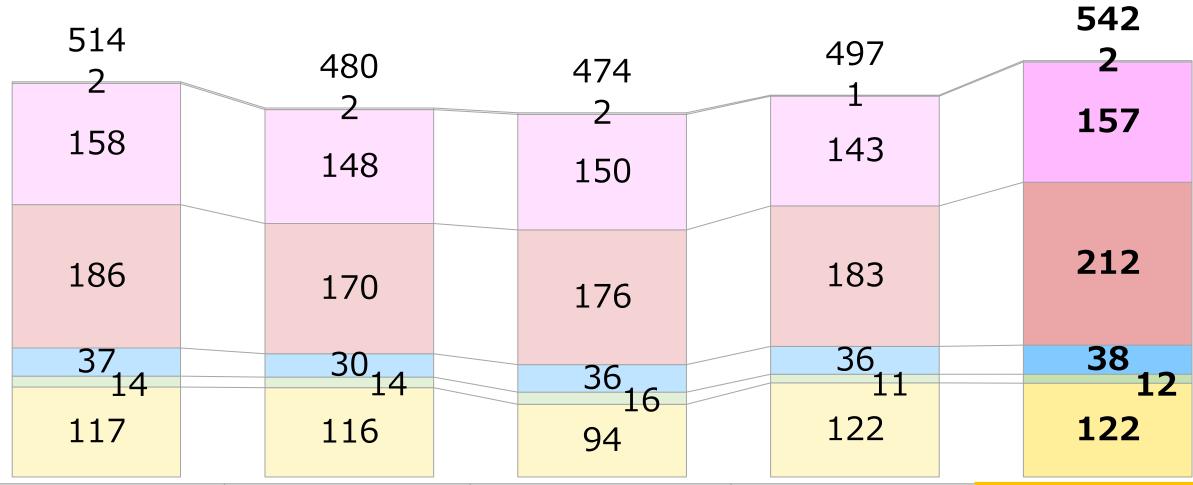
連結部門別売上高



部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+9.5%	+7.6%
サービス	+3.3%	+12.7%
ロボマシン	+6.4%	▲ 12.9%
ロボット	+16.0%	+13.2%
FA	+5.4%	+9.1%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
サービス	18.0%	17.2%	15.5%	16.2%	16.9%
ロボマシン	14.4%	18.2%	21.1%	17.3%	14.0%
ロボット	40.9%	40.2%	41.1%	41.2%	43.4%
FA	26.7%	24.4%	22.3%	25.3%	25.7%

FA部門 地域別連結売上高



地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+5.4%	+9.1%
アジア (中国以外)	▲0.8%	+9.7%
中国	+13.8%	+16.0%
欧州	+3.2%	+4.5%
米州	▲ 18.1%	+2.8%
国内	+4.4%	▲0.3%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
その他	0.5%	0.5%	0.4%	0.3%	0.4%
アジア(中国以外)	30.7%	30.8%	31.7%	28.7%	28.9%
中国	36.2%	35.3%	37.1%	36.8%	39.1%
欧州	7.2%	6.3%	7.5%	7.3%	7.0%
米州	2.7%	2.9%	3.4%	2.3%	2.1%
国内	22.7%	24.2%	19.9%	24.6%	22.5%

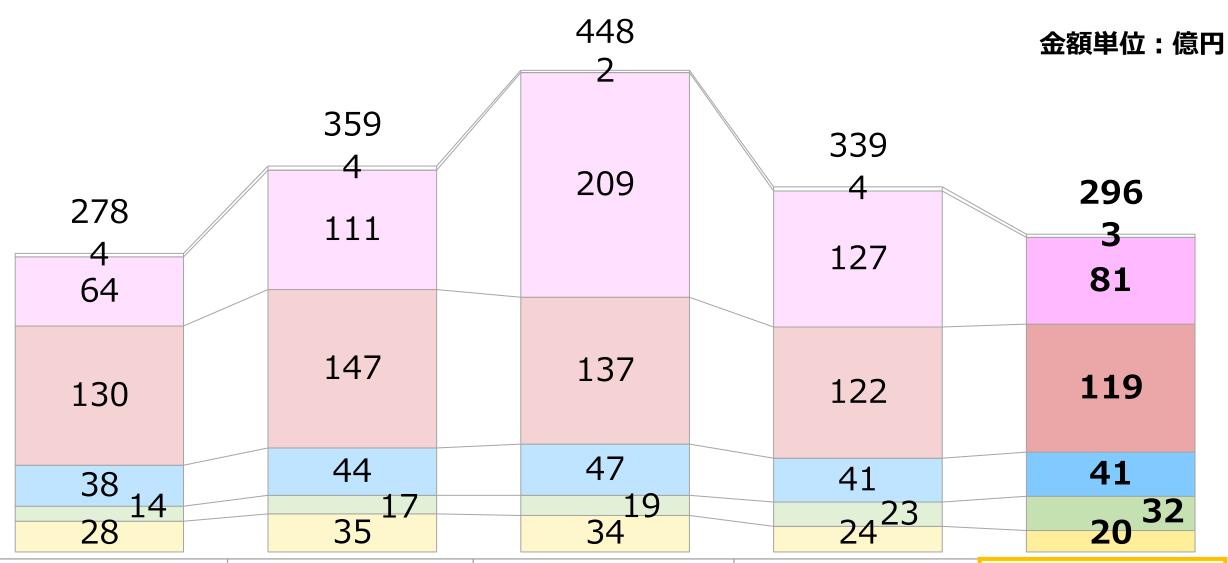
ロボット部門地域別連結売上高

金額単位:億円 79¹⁷ 41¹⁰ 47¹³ 66⁸

地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率	
TOTAL	+16.0%	+13.2%	
アジア (中国以外)	▲ 37.5%	+0.8%	
中国	+87.3%	▲3.9%	
欧州	▲3.3%	+4.7%	
米州	+22.2%	+29.2%	
国内	▲25.3%	+24.9%	

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
その他	1.0%	1.7%	1.9%	1.3%	1.4%
アジア(中国以外)	8.3%	5.9%	9.0%	5.0%	4.5%
中国	14.3%	18.9%	22.8%	27.1%	23.0%
欧州	24.1%	19.6%	18.0%	21.7%	20.0%
米州	42.6%	45.2%	40.9%	39.3%	44.9%
国内	9.7%	8.7%	7.4%	5.6%	6.2%

ロボマシン部門 地域別連結売上高



地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+6.4%	▲ 12.9%
アジア (中国以外)	+26.2%	▲ 36.2%
中国	▲8.4%	▲ 2.5%
欧州	+8.9%	+0.9%
米州	+124.7%	+39.5%
国内	▲30.0%	▲15.6%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
その他	1.3%	1.0%	0.4%	1.2%	1.1%
アジア(中国以外)	23.1%	30.9%	46.7%	37.3%	27.4%
中国	46.7%	41.1%	30.6%	35.9%	40.2%
欧州	13.6%	12.3%	10.6%	12.0%	13.9%
米州	5.1%	4.8%	4.2%	6.7%	10.7%
国内	10.2%	9.9%	7.5%	6.9%	6.7%

サービス部門 地域別連結売上高

金額単位:億円 358

347 6 7 24 98		39 8 5 26 93	328 4 5 23 91	318 5 24 92	358 7 26 8 102
140	1	36	141	126	143
71	7	71	62	63	72

地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+3.3%	+12.7%
アジア (中国以外)	+8.2%	+12.1%
中国	+19.9%	▲3.7%
欧州	+4.3%	+11.5%
米州	+2.0%	+13.0%
国内	+0.8%	+14.5%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
その他	1.9%	2.2%	1.1%	1.6%	1.9%
アジア(中国以外)	7.0%	7.6%	7.2%	7.4%	7.4%
中国	2.0%	1.5%	1.5%	2.7%	2.3%
欧州	28.3%	27.6%	27.9%	28.9%	28.6%
米州	40.3%	40.2%	43.2%	39.7%	39.8%
国内	20.5%	20.9%	19.1%	19.7%	20.0%

※ 中国で持分法適用会社が行っている サービスの売上高は、連結売上高に 含んでおりません。

連結 地域別売上高

金額単位:億I 2,112 24 305	1,964 20 334	2,121 25 461	1,971 27 332	1,929 20
	334		332	312
550	533	516	472	436
365	345	332	323	363
	343	332		
597	478	533	526	505
271	254	255	291	293

地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+9.5%	+7.6%
アジア (中国以外)	▲ 2.3%	▲8.6%
中国	+26.3%	+3.2%
欧州	+0.7%	+6.0%
米州	+18.3%	+24.8%
国内	▲ 7.6%	+6.5%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
その他	1.0%	1.3%	1.3%	0.9%	1.2%
アジア(中国以外)	16.2%	16.8%	21.7%	17.0%	14.4%
中国	22.6%	24.0%	24.3%	27.1%	26.0%
欧州	18.8%	16.4%	15.6%	17.6%	17.3%
米州	26.2%	26.7%	25.1%	24.4%	28.3%
国内	15.2%	14.8%	12.0%	13.0%	12.8%

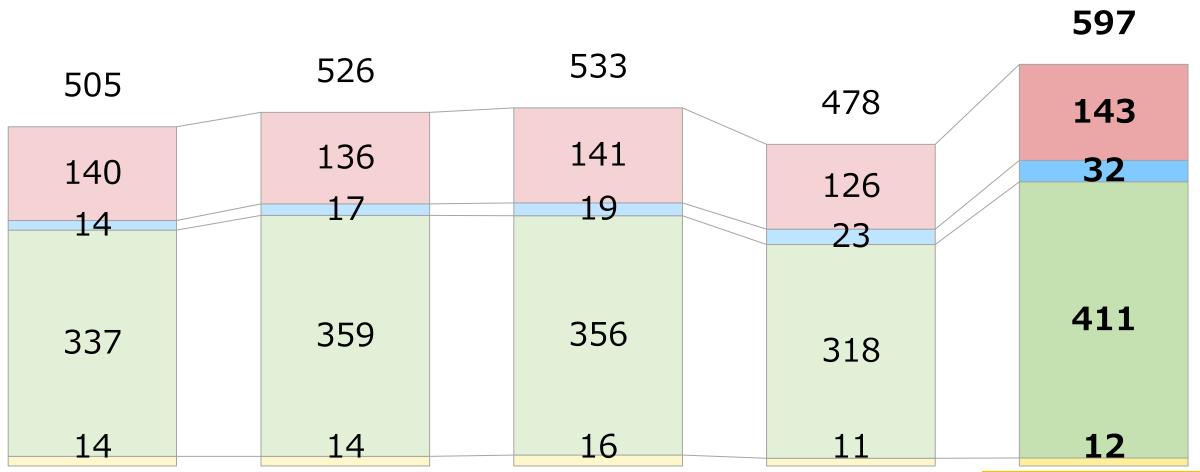
国内部門別連結売上高

部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	▲ 7.6%	+6.5%
サービス	+0.8%	+14.5%
ロボマシン	▲30.0%	▲ 15.6%
ロボット	▲25.3%	+24.9%
FA	+4.4%	▲0.3%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
サービス	24.3%	24.4%	24.6%	24.6%	26.5%
ロボマシン	9.7%	12.1%	13.2%	9.3%	7.3%
ロボット	26.1%	23.7%	25.2%	18.0%	21.1%
FA	39.9%	39.8%	37.0%	48.1%	45.1%

30

米州部門別連結売上高

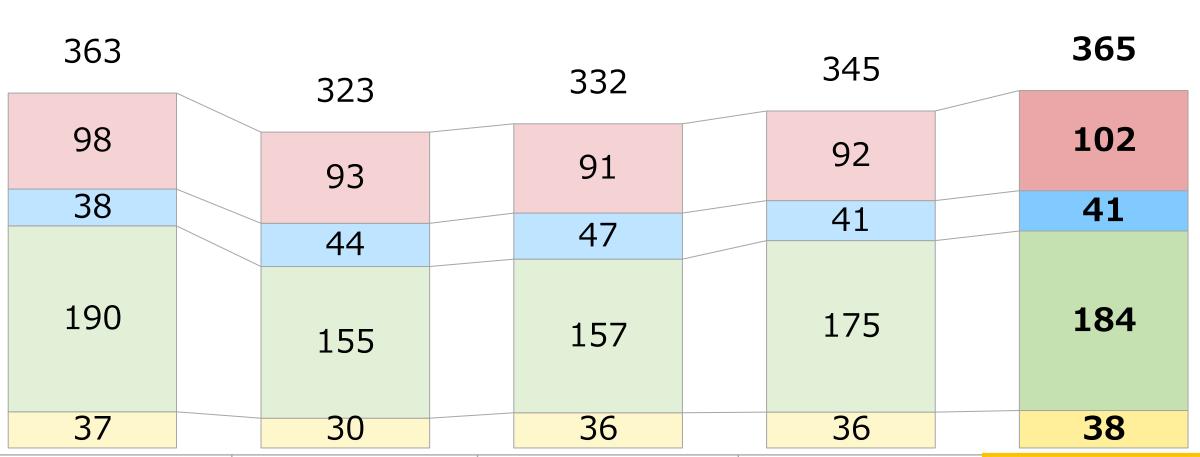


部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+18.3%	+24.8%
サービス	+2.0%	+13.0%
ロボマシン	+124.7%	+39.5%
ロボット	+22.2%	+29.2%
FA	▲ 18.1%	+2.8%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
サービス	27.7%	25.9%	26.5%	26.4%	23.9%
ロボマシン	2.8%	3.3%	3.6%	4.8%	5.3%
ロボット	66.7%	68.2%	66.9%	66.5%	68.9%
FA	2.8%	2.6%	3.0%	2.3%	1.9%

31

欧州 部門別連結売上高

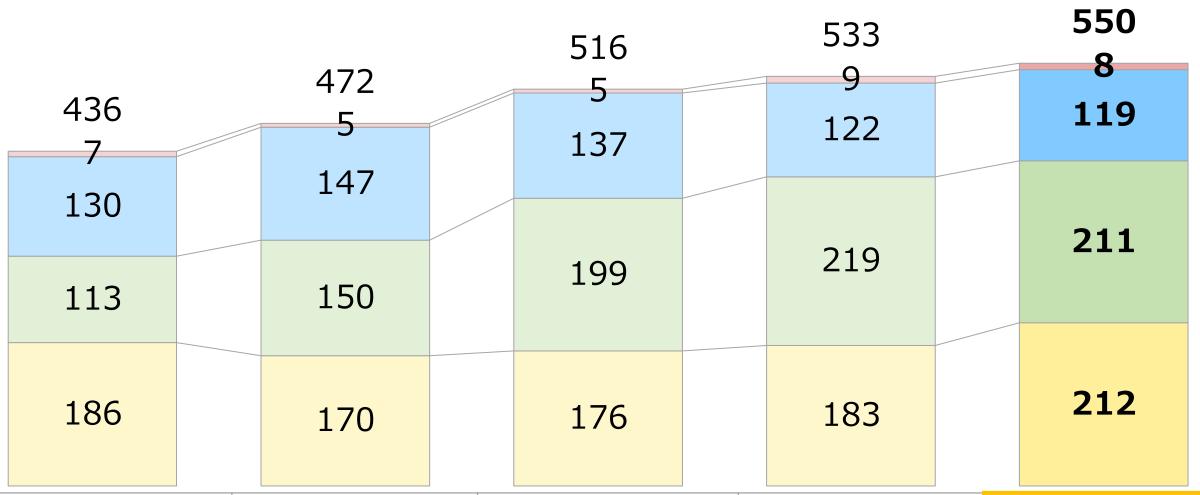


前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
+0.7%	+6.0%
+4.3%	+11.5%
+8.9%	+0.9%
▲3.3%	+4.7%
+3.2%	+4.5%
	增減率 +0.7% +4.3% +8.9% ▲3.3%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
サービス	27.0%	29.0%	27.5%	26.6%	28.0%
ロボマシン	10.4%	13.6%	14.3%	11.9%	11.3%
ロボット	52.4%	48.0%	47.4%	50.9%	50.3%
FA	10.2%	9.4%	10.8%	10.6%	10.4%

中国部門別連結売上高

金額単位:億円



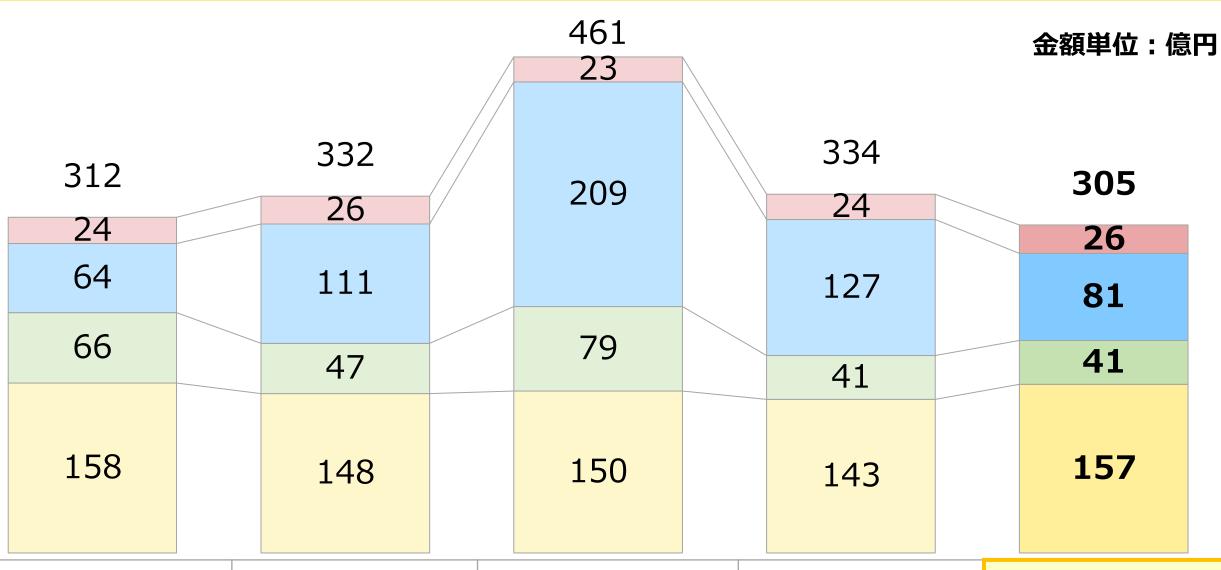
部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+26.3%	+3.2%
サービス	+19.9%	▲3.7%
ロボマシン	▲8.4%	▲ 2.5%
ロボット	+87.3%	▲3.9%
FA	+13.8%	+16.0%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
サービス	1.6%	1.1%	1.0%	1.6%	1.5%
ロボマシン	29.8%	31.2%	26.5%	22.9%	21.6%
ロボット	25.8%	31.8%	38.5%	41.2%	38.3%
FA	42.8%	35.9%	34.0%	34.3%	38.6%

※ 中国で持分法適用会社が行っている サービスの売上高は、連結売上高に 含んでおりません。

33

アジア(中国以外)部門別連結売上高



部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	▲ 2.3%	▲8.6%
サービス	+8.2%	+12.1%
ロボマシン	+26.2%	▲36.2%
ロボット	▲ 37.5%	+0.8%
FA	▲0.8%	+9.7%

売上構成比	2024年度 第2四半期	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期
サービス	7.9%	7.7%	5.1%	7.1%	8.7%
ロボマシン	20.5%	33.5%	45.3%	37.9%	26.5%
ロボット	21.0%	14.1%	17.0%	12.2%	13.4%
FA	50.6%	44.7%	32.6%	42.8%	51.4%

FANUC

② FANUC CORPORATION 34